

# CONVOCATÒRIA D'AJUTS PER A PROJECTES D'INNOVACIÓ URBANA LA CIUTAT PROACTIVA 2023

## Annex 2. Recomanacions generals pels projectes preseleccionats per presentar-se a Fase 2

Aquest document inclou una sèrie de recomanacions genèriques que poden ajudar als projectes preseleccionats en l'elaboració de les Propostes Executives ampliades per Fase 2.

### **1. Contribució del projecte i la solució aportada al repte urbà identificat i les àrees d'actuació implicades**

La Ciutat Proactiva 2023 té per objectiu cercar solucions innovadores que millorin la convivència a la ciutat, bé a l'espai públic, bé als espais comunitaris i col·lectius.

Per tant, cal justificar de forma coherent i provada la contribució del projecte i la solució aportada al repte urbà identificat, i a l'àrea o àrees d'actuació que incideixi. Aquest element ha de ser l'eix central sobre el qual giren els projectes i per tant ha de quedar correctament justificat al llarg de la convocatòria, no només en els apartats en què es faci menció específica. És a dir, tant els objectius, resultats i impactes del projecte com les accions del pla de treball proposat han de poder contribuir a aquest repte, tant en forma com en magnitud.

### **2. Concreció dels impactes presentats i validació a través d'indicadors d'impacte adequats**

La convocatòria d'ajuts a la innovació urbana La Ciutat Proactiva es caracteritza per cercar projectes amb alt impacte perdurable en el temps, i que contribueixi a la resolució del repte de la convocatòria i les àrees adscrites.

Per a la definició d'impactes, els projectes han de presentar concreció i una correcta justificació; fugint d'ambigüitat i abstracció. Els impactes esperats s'han de derivar de manera inequívoca de l'explotació dels resultats del projecte proposat, i així ha de quedar argumentat.

En fase 2, la mesura dels impactes pren una rellevància especial, sent un component clau de la convocatòria per comprovar el correcte desplegament dels projectes i com a mecanisme de rendició de comptes i transparència. Els projectes hauran de mesurar l'evolució dels impactes a través d'indicadors d'impacte que permetin comprovar el resultat de les actuacions: **un mínim de 3 i un màxim de 5 indicadors.**

En cas de resultar beneficiaris, els projectes hauran de demostrar la consecució o incompliment d'impacte al llarg i a la finalització de l'execució del projecte i en cas de produir-se un incompliment dels impactes plantejats inicialment en menys del 50 %, caldrà retornar la totalitat de l'import de la subvenció (per a més informació, consulteu la clàusula 15.10 de la convocatòria).

Per a la definició d'indicadors d'impacte, és important diferenciar aquests d'indicadors d'activitat (mesura de l'output). En aquest sentit, els indicadors d'impacte han de permetre avaluar el canvi social, ambiental, econòmic, etc. aconseguit a través de les actuacions del projecte (p.ex., reducció de soroll). En canvi, els indicadors d'activitat han d'utilitzar-se per a la gestió interna sobre el correcte funcionament del projecte (p.ex., número d'assistents en una formació respecte els previstos, etc.).

A l'hora d'identificar indicadors d'impacte cal tenir en compte els següents elements:

1. Descripció del procediment de mesura: quina serà la metodologia emprada per mesurar l'indicador durant i a la finalització del projecte?
2. Dades de contrast: existeixen dades verificables (tant a nivell de font com de disponibilitat) per mesurar o contrastar l'indicador?
3. Valor de referència: quin és el punt de partida (valor quantitatiu) de l'indicador d'impacte que es mesurarà?
4. Valor objectiu a assolir: quin és l'objectiu desitjat a assolir en aquest indicador d'impacte durant i a la finalització del projecte? És important identificar de forma clara i concreta (amb unitats de referència) quin serà aquest valor; i en cas d'expressar-se en variacions percentuals, indicar sobre quin valor de partida es realitzarà el càlcul.

### **3. Component innovador dels projectes i les solucions aportades**

La Ciutat Proactiva és una convocatòria d'ajuts a la innovació urbana. Per tant, el component innovador dels projectes i de les solucions aportades és un element irrenunciable de les propostes beneficiàries.

La innovació o innovacions incorporades han de quedar demostrades de forma transversal en el desplegament dels projectes.

El repte urbà que aborda la convocatòria (millora de la convivència a Barcelona) ha estat identificat mitjançant un treball conjunt amb els districtes de la ciutat, els quals van assenyalar les principals problemàtiques i espais afectats del seu territori, en què malgrat haver adreçat iniciatives o actuacions, es continuen produint conflictes o incidències de manera recurrent, i per tant, no s'ha aconseguit solucionar la problemàtica en part o completament.

És per aquesta raó, que els projectes han de fer referència explícita a la innovació o diferències que el projecte incorpora respecte altres solucions existents, tant en el mercat a nivell local, nacional o internacional, com a accions que hagin estat executades des de o amb implicació de l'Administració en l'actualitat o en el passat.

La innovació no ha d'estar només en l'output generat sinó també en el procés de desplegament del projecte: metodologies, eines, recursos... que puguin desencadenar resultats esperats diferents als aconseguits fins al moment.

Experts sectorials i territorials seran integrats en el procés de valoració de Fase 2 i analitzaran el component innovador de les diferents solucions aportades.

#### **4. Adaptació i contextualització del projecte en l'entorn i la problemàtica**

Tal i com s'especifica en l'apartat anterior, els reptes urbans plantejats a la Ciutat Proactiva 2023 tenen un fort component territorial. És per aquesta raó que es demana a les propostes justificar l'adaptació al context urbà on s'implantarà el seu pilot o prototip, no només en la seva dimensió territorial, sinó també econòmica, social, ambiental, etc.

Per al cas concret dels projectes que aportin una solució al repte urbà "millora de la convivència a l'espai públic" caldrà contextualitzar la solució d'acord a un mínim de dos dels espais que s'identifiquen a l'Annex II (en cas d'identificar nous espais, caldrà justificar la seva pertinença i haurà de ser validat pel districte i l'àrea municipal pertinent). La implementació final del pilot o prototip es realitzarà, com a mínim, en un emplaçament.

L'adaptació al context urbà s'incorpora com un subcriteri de valoració específic a Fase 2, i serà avaluat d'acord a la seva justificació i qualitat tècnica, la complementarietat amb estratègies o iniciatives existents o la innovació incorporada respecte altres accions que ja hagin estat testades.

#### **5. Integració de les consideracions normatives i legals pertinents per al correcte desplegament del projecte en els diferents àmbits competencials**

Donat que bona part dels projectes presentats a la convocatòria 2023 s'implementaran a l'espai públic o als espais col·lectius i comunitaris de la ciutat, és fonamental haver integrat en el plantejament de la proposta, i en especial en l'apartat d'implementació, les mesures o accions necessàries per adequar el projecte als requisits tècnics o al marc normatiu vigent (per exemple, la integració de permisos urbanístics i terminis administratius associats, nivells de risc d'aplicació d'intel·ligència artificial especificats per la Comissió Europea...).

A més, en Fase 2, un dels criteris de valoració fa referència a quines accions s'incorporen en la gestió de riscos del projecte. En aquest sentit, es recomana tenir en compte diferents escenaris pel que fa al marc normatiu o als permisos requerits (terminis, etc.) per tal d'incloure accions de prevenció, mitigació o correcció que garanteixin el correcte desplegament del projecte.

És competència de les mateixes entitats sol·licitants integrar en el planejament del projecte la gestió de permisos necessaris per a la seva implementació en funció de pilot o prototip, tot i que des de BIT Habitat donarem suport, si s'escau, a la seva tramitació dins dels marcs normatius i legals vigents. De la mateixa manera, caldrà disposar de les assegurances necessàries per a la seva execució. Per a

fer-ho les despeses associades es consideren elegibles per la convocatòria.

## **6. Capacitat executiva d'implementació del projecte i marc competencial**

Les entitats sol·licitants han de tenir la suficient capacitat operativa i solvència econòmica i tècnica per desplegar el projecte i el pla pilot o prototip associat amb les condicions establertes en les propostes presentades. Malgrat que els projectes puguin implementar-se en l'espai públic o els espais col·lectius o comunitaris de la ciutat, la competència executiva per a implementar el projecte recau en la / les entitats que resultin beneficiaries (i no en l'Administració).

En conclusió, la proposta executiva ha de recollir tant les accions, resultats, objectius i impacte que se'n derivin de la pròpia implementació del projecte i siguin executables per la entitat / entitats sol·licitants. En cap cas, pot incloure estratègies o accions que tinguin una capacitat competencial aliena al projecte o hagin de ser implementades per altres agents públics o privats.

## **7. Sostenibilitat econòmica, potencial per explotar els seus resultats i capacitat de replicabilitat i escalabilitat del projecte.**

Aspectes valorables de les propostes executives dels projectes preseleccionats són:

- > La sostenibilitat econòmica dels projectes una vegada finalitzi la subvenció, existint-hi una justificació coherent de la necessitat de suport econòmic per desplegar les actuacions associades, demostrant (si s'escau) un model de negoci consistent i coherent amb el mercat existent o la potencialitat de generar un mercat que aporti valor públic.
- > El potencial per explotar els resultats del projecte, tot presentant mecanismes, eines o estratègies que permetin aquesta explotació (n'és exemple, sense ànim prescriptiu ni restrictiu, els mecanismes de transferència de coneixement de models de llicència lliure, semilliu, ús de metodologies obertes...).
- > La capacitat de la solució per ser replicada o adaptada en altres contextos diferents on s'ha testat, i desenvolupar-se amb èxit.
- > La capacitat de la solució per ser escalada, creixent i multiplicant els seus impactes i resultats.

## **8. L'equilibri cost – benefici de les actuacions previstes en els projectes.**

Es recomana tenir en compte l'equilibri cost – benefici de les solucions aportades, tant en el conjunt del projecte, com en les diferents accions associades (n'és exemple, sense ànim prescriptiu, el potencial número d'usuaris de les solucions aportades respecte el seu cost associat).

Barcelona, 18 de juliol 2023  
Comitè de Selecció de La Ciutat Proactiva