

# Memòria anual BIT Habitat

2025



<b>01</b>	<b>BIT Habitat</b>	<b>3</b>
	1.1 Eixos de treball	4
	1.2 Òrgans de govern	5
<b>02</b>	<b>Programes i serveis</b>	<b>8</b>
	2.1 Reptes urbans	9
	<b>Seguiment i execució de reptes oberts del 2025</b>	<b>10</b>
	2.1.1 Millora de l'experiència d'usuari al metro a través de la música	10
	2.1.2 Identificació de fonts dels senyals acústics per obtenir dades de mobilitat i mitigar la contaminació acústica associada	12
	2.1.3 Mineral. Arquitectures de la mineria urbana	15
	2.1.4 Optimització de la distribució Horeca en carrers pacificats	18
	2.1.5 La secció de carrer del segle XXI	20
	<b>Seguiment i execució de reptes anteriors al 2025</b>	
	2.1.6 Millora del servei de la xarxa d'autobús a la ciutat de Barcelona	23
	2.1.7 Circuits esportius en femení	26
	2.1.8 Generació d'energia en ombratge estacional	27
	2.1.9 Generació d'ombratge efímer a l'espai públic	30
	2.1.10 Regeneració d'edificis d'habitatges amb sistemes innovadors sostenibles	34
	2.1.11 El panot del segle XXI	38
	<b>2.2 La ciutat proactiva</b>	<b>42</b>
	2.2.1 La ciutat proactiva, 2025. La ciutat que ens cuida	43
	2.2.2 La ciutat proactiva, 2024. Missió sequera	47
	<b>2.3 Impuls per a la creació dels espais d'experimentació de la ciutat de Barcelona</b>	<b>54</b>
	<b>2.4 URBANEW: projecte multiactor de solucions sistèmiques i innovadores per a la regeneració urbana</b>	<b>55</b>
	<b>2.5 URBANEW-EMC3: possibilitar el canvi massiu per a la neutralitat climàtica de les ciutats</b>	<b>56</b>
	<b>2.6 Pensament obert, divulgació i capacitació</b>	<b>57</b>
	2.6.1 Píndola formativa sobre pensament de disseny	57
	2.6.2 HaBITants	58
<b>03</b>	<b>Ca l'Alier</b>	<b>59</b>
	3.1 Gestió i administració de l'equipament	60

# 01 BIT Habitat

BIT Habitat és la fundació municipal encarregada de desplegar l'estratègia d'innovació urbana de l'Ajuntament de Barcelona. A través de diversos programes, projectes i serveis, promou iniciatives dirigides a crear una ciutat més sostenible i millorar la qualitat de vida de les persones que l'habiten, mitjançant la col·laboració entre els agents de la quàdruple hèlix. Aquesta metodologia afavoreix:

- La implicació des de l'inici i l'avaluació contínua dels processos per part de la ciutadania.
- L'impuls i l'acompanyament de l'Administració pública.
- La millora competitiva i l'impacte positiu en el teixit econòmic.
- L'aprofitament de la recerca i el coneixement del teixit acadèmic i professional, i l'ampliació del seu impacte en la societat.

BIT Habitat també s'encarrega de la gestió de Ca l'Alíer, el Centre d'Innovació Urbana de Barcelona. Aquest antic espai industrial és un referent no només en innovació, sinó també en l'àmbit de la rehabilitació sostenible, en consonància amb la preservació de la memòria històrica i industrial de la ciutat.



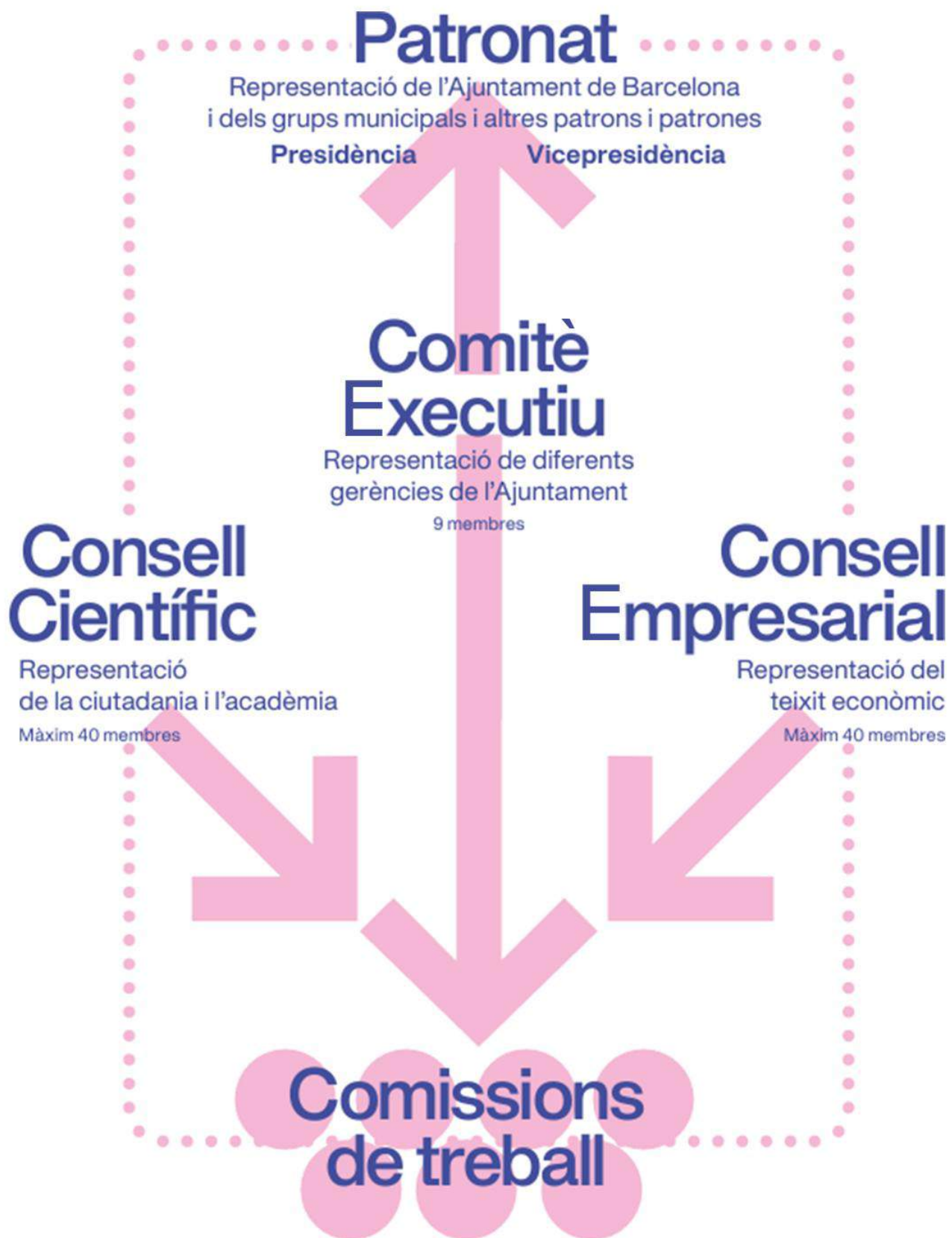
El pla de treball de BIT Habitat s'articula en quatre línies estratègiques de treball:

- **Cocreació i experimentació.** Codissenya i implanta solucions innovadores que transformen i milloren la ciutat, juntament amb un ecosistema innovador plural, multiagent i multidisciplinari.
- **Transformació.** Impulsa accions transformadores amb capacitat de provocar canvis tangibles i reals a la ciutat que generen un impacte perdurable en el temps.
- **Formació i educació.** Promou la cultura de la innovació pública responsable i conseqüent, que ha d'esdevenir la palanca de transformació i acceleració al servei de la ciutadania, la lluita contra l'emergència climàtica i el foment de la resiliència urbana.
- **Pensament obert.** Facilita l'espai de diàleg amb la ciutadania respecte al passat, el present i el futur de la vida urbana, i fomenta la imaginació cívica i la intel·ligència col·lectiva sobre els reptes als quals s'enfronten les ciutats actualment.

Els òrgans de govern de BIT Habitat formen el que s'anomena Plataforma d'Innovació Urbana (PIU) de Barcelona, una figura que reuneix prop de cent actors de l'ecosistema innovador de la ciutat, format per la ciutadania, la universitat i els centres de recerca, el teixit empresarial i l'Administració i que té la funció de fomentar, acompanyar, accelerar, comunicar, mesurar i avaluar la innovació a la ciutat, facilitant l'experimentació i apostant per reduir les barreres que la dificulten.

La PIU inclou els espais de representació següents: d'una banda, el Patronat, el qual està configurat per una representació de l'Ajuntament de Barcelona, dels grups municipals presents i de patrons i patrones de l'àmbit privat; de l'altra, hi ha el Comitè Executiu de la fundació, amb representació de diverses gerències de l'Ajuntament de Barcelona. A més, BIT Habitat disposa de dos consells, el Consell Científic i el Consell Empresarial, dos espais de representació integrats per persones de trajectòria reconeguda en la innovació, en matèries com ara:

- Sostenibilitat, emergència climàtica i economia circular.
- Urbanisme, *smart city*, mobilitat, habitatge i infraestructura.
- Inclusió social, cultura, salut i igualtat.
- Governança i democràcia.
- Transformació digital i humanisme tecnològic.
- Economia i posicionament internacional.
- Innovació i recerca.



---

## Composició del Consell Empresarial

Sra. Pilar Conesa (Presidenta)	Sra. Therese Jamaa
Sr. Xavier Azemar (Vicepresident)	Sra. Ana Maiques
Sr. Carles Rivera (Secretari)	Sr. Jordi Marín
Sra. Marta Angerri	Sr. Miquel Martí
Sra. Mara Ballestrini	Sr. Àngel Mesado
Sr. Joan Ramon Barrera	Sr. Xavier Monzó
Sra. Gemma Batlle	Sra. Maria Mora
Sra. Mariona Cíler	Sra. Montserrat Morera
Sr. Javier Creus	Sr. Mark Nieuwenhuijsen
Sr. Tomás Díez	Sra. Núria Oliver
Sr. Josep Ramon Ferrer	Sr. Ismael Palacín
Sra. Pia Fontana	Sr. Carles Rivera
Sra. Anna Fornés	Sr. Genís Roca
Sr. Jordi Garcia Brustenga	Sra. Maria Salamero
Sra. Anna Gener	Sra. Blanca Sorigué
Sr. Àlex Goñi	Sra. Maria Terrades
Sr. Carles Grau	Sr. Xavier Testar
Sra. Anna Grau	Sr. Enric Urreta
Sr. Mateu Hernández	Sr. Ugo Valentí

---

## Composició del Consell Científic

Sra. Liliana Arroyo (Presidenta)	Sra. Clara Guasch
Sr. Oriol Estela (Vicepresident)	Sra. Beatriz Guijarro
Sra. Hanna Abdullah (Secretaria)	Sr. Víctor Lapuente
Sra. Tania Adam	Sra. Itziar de Lecuona
Sr. Esteve Almirall	Sra. Simona Levi
Sra. Francina Alsina	Sr. Xavier Marcet
Sr. Cecilio Angulo	Sr. Víctor Martínez de Albéniz
Sra. Cristina Aresté	Sr. Juan Carlos Montiel
Sr. Eric Banda	Sr. Marc Montlleó
Sra. Blanca Callén	Sra. Sara Moreno
Sr. Albert Cañigüeral	Sra. Zaida Muxí
Sra. Judit Carrera	Sr. Oriol Nel·lo
Sr. Roger Cots	Sr. Joan Parra
Sra. Helena Cruz	Sr. Jordi Pericàs
Sr. Juan Echaniz	Sr. Ramon Ribera
Sr. Xavier Ferràs	Sr. Francesc Subirada
Sr. Dídac Ferrer	Sra. Carme Trilla
Sr. David Ferrer	Sr. Mateo Valero
Sr. Marc García Fortuny	Sr. José Luis de Vicente

---

# 02 Programes i serveis

---

Com a *repte urbà* s'entén un problema o una necessitat complexa de la ciutat que requereix, per donar-hi resposta, un servei, un producte o una metodologia innovadora encara no existent al mercat.

La resolució d'un repte comença per una consulta oberta a l'ecosistema innovador i és una invitació a la creativitat que evita la prescripció o la sol·licitud específica de solucions. El repte defineix l'impacte que es busca, sense que representi una limitació a com assolir-lo.

BIT Habitat promou, dissenya i adapta el format de reptes urbans d'acord amb la necessitat específica en cada moment i aposta per la implantació de pilots, l'anàlisi dels resultats i la mesura del seu impacte.



# 2025

## Reptes oberts

### 2.1.1. Millora de l'experiència d'usuari al metro a través de la música

El passat mes de gener BIT Habitat, conjuntament amb TMB i la Fundació Barcelona Music Lab, va fer una crida per cercar solucions innovadores en què intervingués la música en totes les seves formes artístiques, amb l'objectiu de millorar l'experiència d'usuari al transbordament del metro de Passeig de Gràcia de les línies L3 i L4.

Les solucions havien de ser innovadores i es podien abordar des de diverses perspectives i nivells d'interacció amb el públic, expressar-se a través de formes i llenguatges artístics diversos i combinats (des del disseny, les arts escèniques o plàstiques, instal·lacions, etcètera) i sempre incorporant la música com a fil conductor, per tal de fer de l'espai un lloc més amable per a les persones.

Amb més de cinquanta propostes rebudes, les tres solucions més ben valorades van rebre 3.000 euros cadascuna i, d'aquestes, la primera classificada va obtenir una subvenció de 50.000 euros per implementar el desenvolupament del prototip i el desplegament del pilot en l'entorn real de l'estació.

---

## Solució guanyadora

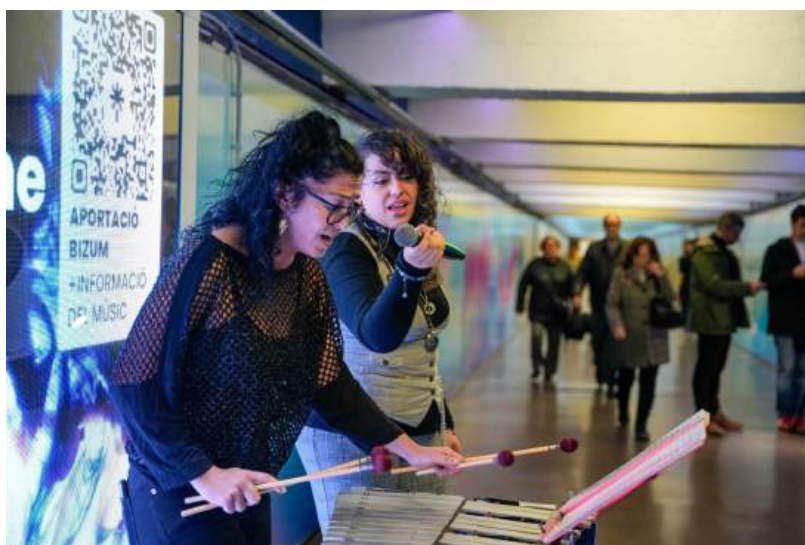
### ARS GRÀCIA

Projecte de l'equip Artificia, una plataforma catalana de promoció i difusió de l'ús de la intel·ligència artificial a les arts, amb el suport de l'Institut d'Investigació en Intel·ligència Artificial (IIIA-CSIC), Kreomúsica i l'Associació de Músics del Carrer i del Metro de Barcelona (AMUC).

El projecte ARS GRÀCIA proposava una instal·lació interactiva per transformar un tram del passadís en una experiència sonora i visual combinant el món digital i analògic, a partir de dos modes:

- Mode Ars: es basava en el desenvolupament d'una intel·ligència artificial anomenada ARS que creava música i vídeo basant-se en la presència de persones usuàries i en les interaccions que generaven al llarg d'un tram del transbordament. Cada persona es convertia en una nota musical que s'integrava en els canviants patrons sonors i visuals i batecs lumínics que recorrien l'espai interior del passadís, tot generant un ambient audiovisual amable i en mutació constant.
- Mode Músic: oferia un espai per a la interpretació de música en viu, un espai on les persones membres de l'Associació de Músics del Carrer i del Metro de Barcelona (AMUC) podien tocar a l'ARS STAGE amb unes condicions excel·lents de sonoritat i amb l'oportunitat de potenciar les seves actuacions a través de la tecnologia visual que es va implementar.

El tret de sortida de la prova pilot es va donar el desembre del 2025, en el marc dels actes de commemoració del centenari del metro de Barcelona. La prova pilot va estar en funcionament tres mesos, fins al març del 2026, per tal de monitorar-ne el funcionament i l'impacte assolit (tant pel que fa a la millora de l'experiència de les persones usuàries del transbordament com a la percepció dels músics).



---

### **2.1.2. Identificació de fonts dels senyals acústics per obtenir dades de mobilitat i mitigar la contaminació acústica associada**

En el marc del Barcelona Innova Lab Mobility, l'Ajuntament de Barcelona, mitjançant el saló Tomorrow.Mobility World Congress, va impulsar un repte perquè empreses, *start-ups*, universitats i centres d'innovació presentessin solucions amb l'objectiu d'identificar fonts de senyals acústics per obtenir dades de mobilitat i mitigar la contaminació acústica associada.

Els projectes havien de caracteritzar-se per l'ús de metodologies i recursos innovadors en el planejament i l'execució; per un alt impacte i un retorn quantificable i perdurable en el temps; per una implementació i un monitoratge executables a curt termini, i per una maduresa tecnològica a partir de l'assoliment d'un TRL (nivell de maduresa tecnològica) alt en acabar-se el prototipatge.

Les dues propostes guanyadores van rebre un ajut valorat en 100.000 euros cadascuna, fins al 70% de la despesa total, per al testatge de la solució en entorns reals de la ciutat de Barcelona.

---

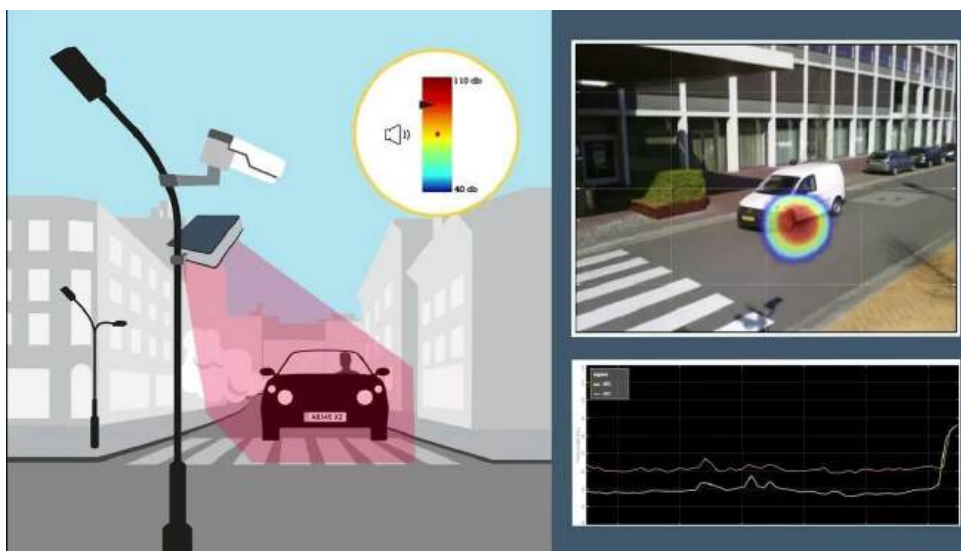
## Solucions guanyadores

### Loud Vehicle Detection System, Sorama 2025

Projecte presentat per l'empresa holandesa Sorama BV.

La proposta tenia com a objectiu reduir la contaminació acústica urbana mitjançant solucions combinades a partir de càmeres acústiques i intel·ligència artificial, per identificar vehicles que superessin el llindar de soroll establert. El sistema plantejat recull dades en temps real i les mostra en panells led per fomentar un canvi de comportament.

Durant el 2025 i principis del 2026 s'ha desenvolupat i prototipat el sistema que serà implementat a la ciutat de Barcelona a partir del segon trimestre, quan s'iniciarà el monitoratge, amb una duració de deu mesos. La iniciativa també va participar en l'edició de Tomorrow.Mobility, celebrada el novembre del 2025 juntament amb l'Smart City Expo World Congress.



## Traffic-Noise

L'altre projecte guanyador va ser el presentat per les empreses locals Bettair i Trafficnow.

Aquesta proposta oferia una plataforma integrada que analitza i correlaciona en temps real el soroll i el trànsit urbà, i que combina sensors acústics d'alta precisió, sistemes de visió artificial avançada i algorismes predictius impulsats per intel·ligència artificial. La solució identificava les fonts de soroll, anticipava esdeveniments crítics i ajudava a avaluar l'impacte de les polítiques de mobilitat sostenible per millorar la planificació urbana.

En l'actualitat, l'empresa ha desenvolupat les fases de recerca i prototipatge i s'està treballant amb l'Ajuntament de Barcelona per definir els espais on s'implantaran els sonòmetres, així com els detalls al voltant del reglament de protecció de dades i dels requeriments tècnics i físics per instal·lar-los. Aquesta iniciativa també va participar en l'edició de Tomorrow.Mobility, celebrada el novembre del 2025 juntament amb l'Smart City Expo World Congress.



---

### **2.1.3. Mineral. Arquitectures de la mineria urbana**

En el marc de la Capitalitat Mundial de l'Arquitectura i la celebració del Congrés de la Unió Internacional d'Arquitectes (UIA) previstes durant el 2026, a principis del 2025 es va llençar el repte d'innovació urbana "MINERAL. Arquitectures de la mineria urbana", una col·laboració de l'Ajuntament de Barcelona, Barcelona d'Infraestructures Municipals (BIMSA), Fundació BIT Habitat, Fundació Mies van der Rohe, Diputació de Barcelona i la UIA.

Aquest repte, d'àmbit internacional, es fonamenta en un procés de recerca a partir de la implementació de la mineria urbana i la circularitat, amb la finalitat de generar un nou producte aplicable a l'espai públic de manera prioritària i, en segona instància, a l'edificació.

S'hi van presentar un total de 29 propostes, de les quals 11 provenien de Catalunya, 3 d'altres territoris de l'Estat i 15 de la resta del món. D'aquestes en van resultar dos projectes finalistes que rebran un finançament de 150.000 euros cadascun, fins al 80% del seu cost.

Els resultats del procés de recerca i innovació es plasmaran a l'exposició del Congrés Internacional d'Arquitectura. Les solucions també es testaran a l'espai públic en forma de pilot entre finals del 2026 i principis del 2027 per ser monitoritzades durant un any.

---

## Solucions guanyadores

### SPOLIA

Projecte presentat per l'estudi d'arquitectura belga Baukunst i per l'institut de recerca suís Structural Xploration Lab - EPFL.

La proposta consisteix a construir reutilitzant grans peces de residus minerals dels paviments urbans, principalment asfalt i formigó, sense necessitat de separar-los ni transformar-los prèviament. El sistema proposat utilitza un procés senzill i econòmic que s'adapta a les infraestructures ja existents i permet produir nous elements constructius de gran format, com ara parets o murs de contenció. D'aquesta manera, es redueix al mínim la manipulació dels materials i, al mateix temps, es disminueix considerablement la petjada de carboni.

El resultat és una solució modular i prefabricada que obre la porta a una construcció més circular i sostenible.



---

## GROUNDING FUTURES

Projecte presentat per l'estudi d'arquitectura belga BC asm: BC Materials, BC Architects i BC Studies.

La proposta se centra en la creació de nous materials de construcció reaprofitant residus minerals de l'espai públic. La nova solució combina la reutilització directa dels residus amb el reciclatge de restes triturades i utilitza un aglutinant natural innovador fet a partir d'algues marines.

El projecte dona importància al reciclatge selectiu in situ i desenvoluparà diversos tipus i formats de materials segons els residus disponibles per tal de reintroduir-los a l'espai urbà i així reduir la petjada de carboni dels projectes.



---

#### **2.1.4. Optimització de la distribució Horeca en carrers pacificats**

En el marc del Barcelona Innova Lab Mobility, l'Ajuntament de Barcelona, amb la Fundació Mobile World Capital i mitjançant el saló Tomorrow.Mobility World Congress, va impulsar un repte perquè empreses, *start-ups*, universitats i centres d'innovació presentessin solucions amb l'objectiu d'optimitzar la distribució urbana de mercaderies (DUM) en el sector horeca (hostaleria, restauració i càtering) en carrers pacificats a la ciutat de Barcelona.

Els projectes havien de caracteritzar-se per l'ús de metodologies i recursos innovadors en el planejament i l'execució, per un alt impacte i un retorn quantificable i perdurable en el temps, una implementació i un monitoratge executables a curt termini, i, per un alt grau de replicabilitat i escalabilitat.

En acabar la convocatòria del repte, es van comptabilitzar 30 propostes, amb un 60% de representació internacional. Finalment, es va escollir un projecte guanyador que va rebre un ajut valorat en 100.000 euros, fins al 80% del cost total.

---

## Solució guanyadora

### DUMH - BCN

El Projecte DUMH - BCN, de la Universitat Oberta de Catalunya (UOC) i l'Associació ADISCAT, va ser seleccionat com a guanyador del repte.

Aquest projecte consistia en la creació de punts de càrrega i descàrrega intel·ligents, ubicats estratègicament i subministrats per un vehicle *microhub* monitoritzat i disponible en zones d'alta densitat, per a la distribució de mercaderies en establiments de l'hostaleria, la restauració i el càtering (HORECA).

La solució incorporava tecnologies digitals i algorismes d'optimització basats en dades reals per identificar les ubicacions òptimes, gestionar les operatives i monitoritzar-ne el funcionament en temps real. El projecte també incloïa la instal·lació d'una senyalització específica i el desenvolupament d'una aplicació digital que permetia gestionar les reserves, controlar els temps d'estada i registrar l'ús efectiu de les zones.

Durant el primer trimestre del 2026 s'està treballant en el desenvolupament tècnic de la solució i en la identificació d'espais potencials que poden allotjar la prova pilot per garantir la compatibilitat de les necessitats dels districtes amb les dels operadors HORECA. La prova pilot s'iniciarà en el segon semestre del 2026 i la durada serà de dotze mesos per tal de monitorar la traçabilitat i l'obtenció de dades objectives i avaluar l'eficiència operativa, l'acceptació per part dels usuaris i l'impacte sobre l'espai públic.



---

### 2.1.5. La secció de carrer del segle XXI

Aquest repte té com a objectiu identificar solucions innovadores que permetin reduir, d'una manera significativa, l'impacte ambiental generat per les obres de reurbanització, especialment en la construcció de calçades i voreres. L'objectiu és minimitzar la petjada de carboni i la petjada hídrica, reduir el consum de recursos naturals i preservar el paisatge urbà.

Per aconseguir-ho, se cercaven tecnologies i processos innovadors que ajudessin a crear paviments més sostenibles mitjançant el redisseny de les seccions constructives dels carrers. Aquest repte posa el focus en el desenvolupament de nous materials i en l'optimització de les solucions constructives tradicionals.

La innovació en el disseny dels paviments es considera clau: cal prioritzar materials i sistemes amb menys petjada de carboni i amb un consum reduït de recursos naturals i, alhora, garantir —o, fins i tot, millorar— la durabilitat i el rendiment dels paviments al llarg del temps.

Del total dels 6 projectes presentats a la convocatòria, se'n van seleccionar 2 com a guanyadors. Aquests rebran una subvenció de 90.000 euros, fins al 80% del seu cost. Fins a l'octubre del 2026 es desplegarà la fase de recerca i disseny i en el darrer trimestre del 2026 s'instal·laran els pilots a l'espai públic per ser monitoritzats durant un any.

---

## Solucions guanyadores

### Biochar

Projecte presentat per Agustí i Masoliver, SA (AMSA) i Asfaltos y Construcciones Elsan, SA (ELSAN), en col·laboració amb la Universitat Politècnica de Catalunya (UPC).

La solució planteja la descarbonització de mescles bituminoses mitjançant la substitució total del fíl·ler per *biochar* (biocarbó). El biocarbó és un material sòlid i ric en carboni procedent de la conversió termoquímica de biomassa —pinyols d'oliva i restes de pi—, amb un alt potencial d'emmagatzematge de CO<sub>2</sub>, un alt grau de reciclabilitat i amb les mateixes prestacions —a escala de laboratori— que les mescles convencionals.

Amb l'objectiu final de la descarbonització total de la secció de ferm, el projecte preveu l'aplicació de mescles bituminoses amb biocarbó a l'estrat més superficial de les capes asfàltiques de la calçada, per assolir una reducció estimada del 75% en les emissions finals de CO<sub>2</sub>.



## RePavimenta

Projecte de descarbonització de les capes inferiors de calçades i voreres, presentat per Romero Polo, SA, el Centre Tecnològic Leitat i Molins, SA.

Pel que fa a la calçada, proposa una secció multicapa amb 75%-100% de materials reciclats, l'ús de grava-ciment amb SCM (materials cimentosos suplementaris), mescles asfàltiques semi-calentes de tipus MAM (mescles d'alt mòdul) i SMA (asfalt amb màstic de pedra), i l'ús d'àrids siderúrgics residuals. Pel que fa a les voreres, planteja la mateixa secció estructural actual, però realitzada amb formigons i morters reciclats, i rematada superficialment amb Panot del s. XXI.

En conjunt, el sistema preveu assolir reduccions de la petjada de CO<sub>2</sub> de prop del 50% i increments de materials reciclats d'aproximadament el 90%. Específicament en calçades, s'estimava una reducció d'entre 3 i 6 dB del soroll i una reducció d'entre 5 °C i 10 °C de la temperatura superficial gràcies a l'aplicació addicional d'un tractament per reg reflectant.



### 2.1.6. Millora del servei de la xarxa d'autobús a la ciutat de Barcelona

En el marc del Barcelona Innova Lab Mobility, l'any 2024 l'Ajuntament de Barcelona, mitjançant el saló Tomorrow.Mobility World Congress, va impulsar un repte perquè empreses, *start-ups*, universitats i centres d'innovació presentessin solucions amb l'objectiu de millorar el servei de la xarxa d'autobús públic de Barcelona.

Es buscaven solucions que abordessin, de manera individual o integral, la millora de l'experiència general per part de les persones usuàries, l'optimització de l'eficiència amb la reducció dels temps de desplaçament i el desenvolupament de tecnologies associades als autobusos de conducció autònoma.

Amb l'objectiu de fer la xarxa més eficient, segura, sostenible, equitativa i funcional, es van establir tres àmbits d'implantació de les propostes: els autobusos mateixos que formen la xarxa de transport públic de Barcelona, la infraestructura associada (parades, etc.) i l'espai públic adjacent a la infraestructura.

La convocatòria dotava cadascuna de les dues propostes finalistes d'un import de 100.000 euros, de fins al 80% del seu cost.

---

## Solucions guanyadores

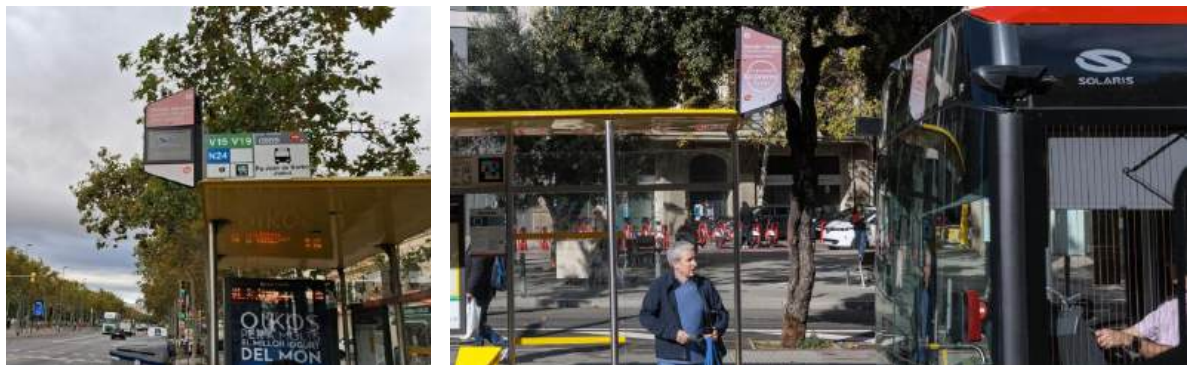
### BUSPAS

Proposta presentada per l'empresa canadenca BusPas.

El projecte plantejava una tecnologia innovadora, estructurant i escalable que aprofitava tota la informació recopil·lable des d'una parada per donar suport al desenvolupament d'una mobilitat integrada, intel·ligent i compartida a la ciutat.

La solució era compatible amb l'energia solar i, a partir de la intel·ligència artificial, proporcionava informació en temps real i de forma accessible (auditiva i visual), interaccionava amb els passatgers, millorava l'experiència d'usuari en el temps d'espera, augmentava la seguretat a l'espai públic i generava noves fonts de dades històriques.

Aquesta tecnologia, anomenada Smart Sign, ja està instal·lada actualment en quinze parades mitjançant una pantalla d'informació al passatger (PID) que actua com a centre de dades i transforma la infraestructura existent de les parades d'autobús en entorns connectats. Durant els dotze mesos que durarà la prova pilot (final del 2025 - final del 2026) es monitoraran indicadors com l'afluència de persones a les parades, el temps d'estada, etc., que permetran millorar la presa de decisions associada a TMB.



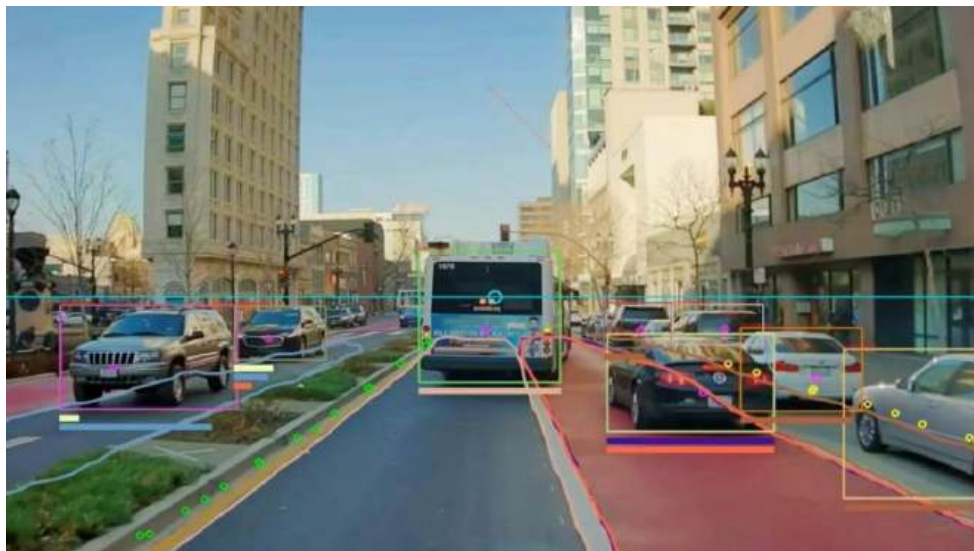
## Hayden AI

Proposta presentada per l'empresa estatunidenca Hayden AI.

El projecte proposava la identificació d'infraccions de trànsit en carrils bus mitjançant la visió per ordinador, càmeres i sensors amb connectivitat 5G, i la creació d'una plataforma de percepció mòbil.

La singularitat del sistema és que podia instal·lar-se a l'interior de l'autobús per quedar protegit de les condicions meteorològiques i del comportament humà (vandalisme) i mantenir una precisió completa de les gravacions de les càmeres de lectura de matrícules d'alt rendiment i les càmeres de context d'alta definició. Es garanteix sempre l'anonimització i la seguretat en el tractament de dades.

La implementació del pilot de Hayden AI es va realitzar a partir d'un sistema de càmeres instal·lades a l'interior i a la part davantera de quatre autobusos de les línies H12 (Besòs/Verneda - Gornal) i D20 (Pg. Marítim - Ernest Lluch).



### 2.1.7. Circuits esportius en femení

El concurs d'idees "Circuits esportius en femení" forma part del Barcelona Innova Lab Sports, una iniciativa publicoprivada impulsada per l'Institut Barcelona Esports, Barcelona Sports Hub i la Fundació BIT Habitat. El seu objectiu era trobar solucions innovadores que incorporessin la perspectiva de gènere als circuits urbans per caminar i córrer, a fi de garantir que totes les persones en puguin gaudir amb igualtat, seguretat i autonomia.

La convocatòria disposava d'un total de 43.600 euros: 2.500 euros com a premi a la proposta guanyadora i 41.100 euros per implementar-ne el prototip i desplegar el pilot a la ciutat durant el 2025. S'hi van presentar 3 consorcis, dels quals un va proposar la solució guanyadora.

#### Solució guanyadora

##### Safe Running Routes

Safe Running Routes, presentada per The Mother Trees Innovation Ecosystem, proposava una implementació iterativa, multidisciplinària i col·laborativa que combinava tecnologia, infraestructura i participació comunitària. El projecte volia reduir la inseguretat percebuda per moltes dones a l'hora de fer esport a l'aire lliure, un factor que en condiciona la participació.

La solució plantejava la creació de rutes segures mitjançant senyalització inclusiva, punts de referència a equipaments públics i l'ús d'una aplicació mòbil capaç d'alertar persones conegudes o voluntàries en situacions d'inseguretat. La prova pilot es va desplegar del juliol al desembre del 2025 al circuit del passeig Marítim i va estar activa durant sis mesos.



---

### 2.1.8. Generació d'energia en ombratge estacional

L'Ajuntament de Barcelona, mitjançant l'Agència d'Energia de Barcelona i BIT Habitat, va fer una crida per cercar solucions innovadores que permetessin generar energia renovable i, alhora, crear ombres estacionals d'acord amb les necessitats i els requeriments d'ombreig o assolellament de cada moment de l'any.

Concretament, els sistemes proposats havien de generar energia i, al mateix temps, zones d'ombratge estacional, intercanviant l'efecte d'ombreig i assolellament segons convingués: és a dir, generar ombres en èpoques de calor i alta insolació, i replegar-se o reorientar-se fàcilment durant les èpoques més fredes, per deixar pas a la radiació solar.

Les idees havien de caracteritzar-se per ser flexibles —segons dissenys i sistemes compactables, reorientables o replegables—, integrals —atenent a la fabricació, el transport, la instal·lació, el manteniment i el monitoratge dels prototips—, implementables —permetent la instal·lació de prototips en l'entorn real—, innovadores i inexistents en el mercat local, escalables i reproduïbles.

El fons disponible per premiar les dues millors solucions era de 100.000 euros: un ajut de 50.000 euros per a cadascuna fins a un topall del 80% del seu cost.

---

---

## Solucions guanyadores

### OSMA, Ombra Solar Modular Adaptable

Presentada per Benito Urban, SLU i Fundació Eurecat. OSMA era un sistema d'ombratge modular i adaptable a diverses configuracions urbanes que prioritzava la generació elèctrica i garantia, alhora, ombratge durant l'època de calor i la possibilitat de ser replegat a l'hivern per deixar pas a la radiació solar.

El sistema generava energia elèctrica mitjançant unes plaques fotovoltaïques monocristal·lines vidre-vidre que permetien filtrar la llum en un 90% i que, alhora, presentaven un alt valor estètic. El sistema era robust, resistent al vent i a la intempèrie, i estava fet amb materials reciclables o reciclats escollits per minimitzar l'impacte ambiental.

OSMA es va instal·lar al Campus Nord de la Universitat Politècnica de Catalunya el mes de novembre del 2025. La monitorització dels resultats es durà a terme durant tot el 2026.



## Ombra Viva, Refugis actius amb energia solar per al benestar comunitari

Ombra Viva, de l'Institut d'Arquitectura Avançada de Catalunya (IAAC), en col·laboració amb Esitec Energia, SL i l'Associació Equal Saree, consistia en un refugi multifuncional que integrava la generació d'ombres, l'energia solar i el filtrat de l'aire, amb l'objectiu de millorar el confort de l'espai on s'implantava.

La solució plantejava uns mòduls adaptables que permetien, mitjançant un sistema de capes mòbils, generar ombres per adaptar-se a les necessitats climàtiques de cada moment. La proposta combinava la tecnologia per generar energia neta i millorar la qualitat de l'aire amb el component social de cocrear refugis amb la comunitat usuària que milloressin la interacció i la inclusió socials.

Ombra Viva s'instal·larà al Campus Nord de la Universitat Politècnica de Catalunya durant el primer semestre del 2026 i se'n monitoraran els resultats durant els dotze mesos següents.



---

### **2.1.9. Generació d'ombratge efímer a l'espai públic**

En el marc del Programa d'espais de proximitat i interiors (PEPI), que és una de les línies clau del Pla Clima per transformar la ciutat davant els reptes del canvi climàtic, l'Oficina de Canvi Climàtic i Sostenibilitat i BIT Habitat van impulsar el 2023 el repte urbà "Generació d'ombratge efímer a l'espai públic". La crida buscava solucions innovadores per generar espais d'ombra de caràcter estacional. Les propostes havien de ser modulars, flexibles i adaptables, i incorporar criteris de circularitat, durabilitat, comportament ambiental dels materials, facilitat de muntatge i manteniment, i condicions de seguretat i accessibilitat.

Les solucions seleccionades —"Oasis. Ombra per a tothom", "Mar d'ombres" i "A l'ombra del trencadís"— van rebre un ajut de 100.000 euros, corresponents al 80% del pressupost, per desenvolupar la recerca, el disseny, el pilotatge i el monitoratge dels projectes. Els tres prototips es van testar en condicions reals entre el juliol i el novembre del 2024.

---

## Solucions guanyadores

### Oasis. Ombra per a tothom

El projecte Oasis, liderat per Denvelops amb la col·laboració d'Eurecat, proposava un sistema industrialitzat de revestiments calats format per peces de petit format que es mouen amb el vent i permeten crear densitats i patrons diferents segons les necessitats de cada espai. Aquest teixit híbrid està compost només per tres materials 100% reciclables: cables i connectors d'acer inoxidable, que garanteixen durabilitat i resistència, i plaquetes d'alumini plegat amb alta capacitat de reflexió solar i color blanc per afavorir la integració en entorns urbans diversos.

El prototip es va instal·lar a la plaça Comercial, a Ciutat Vella, i es va monitorar durant quatre mesos. Els resultats principals mostraven una reducció de 5,5 °C de la temperatura de l'aire sota l'ombra, a banda de la producció local de tres dels quatre components del sistema i un temps d'instal·lació i desmuntatge d'uns cinc dies.

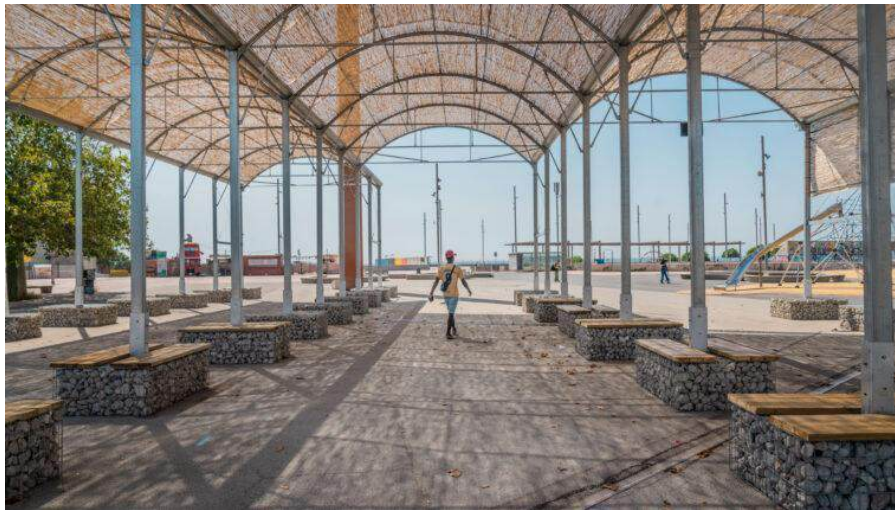


---

## Mar d'ombres

“Mar d'ombres” va ser el projecte presentat per l'equip cooperatiu BATEC —format per Lacol, Aiguasol, Societat Orgànica i SEBA— i es basa en un mòdul estructural estandarditzat procedent dels hivernacles agrícoles. Amb dimensions de  $3 \times 6,4 \times 6$  metres, aquest sistema ofereix una gran versatilitat per adaptar-se a diversos tipus d'espai públic i facilita les operacions de muntatge, desmuntatge i ajust funcional segons les necessitats de cada entorn.

El prototip es va instal·lar al parc del Fòrum, al districte de Sant Martí, i es va monitorar durant quatre mesos. Els resultats principals indiquen una reducció de  $5,1^\circ\text{C}$  de la temperatura de l'aire a l'ombra, una vida útil estimada de 50 anys i un índex de circularitat dels materials del 90%.



## A l'ombra del trencadís

El projecte “A l'ombra del trencadís”, presentat per Arquitectura de Contacte amb la col·laboració de Tallfusta i IASO, es basa en un sistema modular format per tres elements principals: dos panells prefabricats —un de terra i un d'ombra— i quatre pilars com a suports verticals. El resultat és una estructura senzilla, reproduïble i d'escala humana, pensada com a refugi climàtic de descans i convivència, fàcilment implementable en qualsevol punt de la ciutat.

El prototip es va instal·lar a la rambla de Badal, al districte de Sants-Montjuïc, i es va monitorar durant quatre mesos. Els resultats principals indiquen una reducció de 6 °C de la temperatura de l'aire a l'ombra, una disminució estimada de 20,8 tones d'emissions de CO<sub>2</sub> en la fabricació i una elevada capacitat d'aïllament gràcies a l'ús majoritari de fusta.



---

### **2.1.10. Regeneració d'edificis d'habitatges amb sistemes innovadors sostenibles**

L'any 2022 l'Institut Municipal d'Urbanisme i BIT Habitat van impulsar el repte urbà "Regeneració urbana d'edificis amb sistemes innovadors sostenibles" dins del Programa de regeneració urbana de l'Ajuntament de Barcelona. La crida buscava solucions innovadores, inexistents al mercat, basades en sistemes constructius de fusta o estructures metàl·liques i pensades per adaptar-se a edificis d'habitatges existents, amb l'objectiu de generar nous sistemes per a la rehabilitació i la millora urbana.

Els prototips havien de permetre reconfigurar façanes per ampliar espais habitables, millorar el confort i l'aïllament, reduir emissions i consums energètics, i augmentar la sostenibilitat dels edificis. Les tres propostes guanyadores —ALIGRA, Regenerar Barcelona i InnoFAB— van rebre fins a 140.000 euros, equivalents al 80% del pressupost de cada projecte, per desenvolupar-ne els pilots i validar-ne el potencial de transformació urbana.

---

---

## Solucions guanyadores

### ALIGRA

El projecte ALIGRA, liderat per Straddle3 amb Societat Orgànica, Tallfusta, Aiguasol i Tejido, plantejava un sistema de construcció prefabricada basat en elements bidimensionals de fusta i derivats. Es tracta d'un sistema de codi obert, adaptable a múltiples situacions constructives i caracteritzat per la modularitat, la lleugeresa, l'economia de recursos, l'ús de materials ecològics i la facilitat de muntatge.

La prova pilot es va instal·lar al Campus Diagonal-Besòs de la UPC l'abril del 2023 i es va monitorar durant un any. Els resultats mostraven una reducció del 60% de la despesa energètica, del 40% de les emissions de CO<sub>2</sub>, un 65% de materials reciclables, una coberta enjardinada i jardineres de façana amb vegetació i horts urbans. El cost aproximat de construcció és d'uns 1.100 €/m<sup>2</sup>.



---

## Regenerar Barcelona

El projecte Regenerar Barcelona, liderat per la UPC (grups ReArq i GICITED) amb la col·laboració de Constraula, proposava un *open system* basat en un suport autoportant de fusta, modular i muntat en sec. Aquest sistema s'unia a l'estructura existent mitjançant ancoratges, sense transmetre-hi càrregues, i estava pensat per permetre formes d'ocupació i adaptació diferents segons el tipus d'edifici i les necessitats de l'entorn.

El pilot es va instal·lar al Campus Diagonal-Besòs de la UPC l'abril del 2023 i es va monitorar durant un any. Els resultats mostraven una reducció del 85% del consum energètic, del 62% de les emissions de CO<sub>2</sub>, un 90% de components reutilitzables, un 44% de façana verda i una coberta tipus aljub capaç de recollir fins a 1.800 litres d'aigua de pluja. El cost aproximat de construcció era d'uns 2.000 €/m<sup>2</sup>.



---

## InnoFAB

El projecte InnoFAB, liderat per Pich Aguilera Arquitectes, Pich Architects i Pich Innovation amb la col·laboració de Metalperfil Ros i Verdical Urban Biotechnology, proposava una estructura metàl·lica fàcil de muntar i desmuntar. Utilitzava sistemes de tancament industrialitzats, lleugers i multicapa, fabricats majoritàriament amb materials reciclats o reutilitzables.

El pilot es va instal·lar al Campus Diagonal-Besòs de la UPC l'abril del 2023 i es va monitorar durant un any. Els resultats principals mostraven una reducció del 35% del consum final d'energia, del 70% de la petjada de CO<sub>2</sub>, un 90% de materials reciclables, una coberta enjardinada i un dipòsit capaç de recollir 334 litres d'aigua de pluja. El cost de construcció se situava al voltant dels 1.600 €/m<sup>2</sup>.



---

### 2.1.11. El Panot del segle XXI

L'any 2022 la Gerència de l'Arquitectura en Cap i BIT Habitat van impulsar una crida per dissenyar un nou panot que mantingués el valor patrimonial del model actual, però que incorporés solucions més sostenibles basades en la reutilització i el reciclatge de materials. La convocatòria buscava propostes que reduïssin les emissions de CO<sub>2</sub> mitjançant l'ús d'àrids reciclats i materials de baix impacte, i que milloressin aspectes com la circularitat, la reducció de soroll, la mitigació de l'efecte illa de calor i la disminució de contaminants. Per avaluar les solucions es van programar proves pilot que analitzaven paràmetres com la resistència, el comportament acústic, el lliscament, la durabilitat, la filtració d'aigua i la reflectància.

Les proves pilot es van desplegar en dues ubicacions: a la Superilla del Poblenou, on entre finals del 2023 i principis del 2024 es van instal·lar uns 2.500 m<sup>2</sup> del nou panot al carrer Almogàvers; i a la Gran Via de les Corts Catalanes, en un tram d'alta afluència entre Rambla Catalunya i el Passeig de Gràcia, on s'està portant a terme una segona fase de validació, amb un tòtem que mostra en temps real el nombre de trepitjades registrades. La convocatòria comptava amb 240.000 euros per finançar fins al 80% del pressupost dels tres projectes guanyadors.

---

---

## Solucions guanyadores

### Panot del s. XXI

El projecte, liderat per Breinco amb el suport i la col·laboració d'Esitec, Smart Engineering i els arquitectes Jordi Henrich, Danae Esparza, Javier Vergel i Antoni Remesar, destaca per un sistema de col·locació basat en peces amb encaixos i sense morter que en facilita el muntatge i en maximitza la durabilitat. Aquest sistema permet reutilitzar gairebé el 100% de les peces en operacions de manteniment i incrementa la permeabilitat de tota la secció constructiva, de manera que evita l'acumulació d'aigua i en millora la filtració.

La solució "Panot del s. XXI" també presenta millores ambientals rellevants: redueix fins a un 30% les emissions de CO<sub>2</sub>, incorpora fins a un 30% d'àrids reciclats, millora el comportament acústic fins a un 14% (-10 dBA) i disminueix el consum d'energia i d'aigua en un 19% i un 38%, respectivament, gràcies a la seva instal·lació en sec.

---



---

## PANOT+

El projecte, liderat per Constraula (grup Sorigué) amb el suport de Miren Etxeberria, José Lucas Masero i Paviments Millaret, destacava per l'optimització de la secció del panot gràcies a la seva composició material. A més, incorporava un tractament superficial fotocatalític amb propietats autonetejants capaç de reduir contaminants atmosfèrics i contribuir a millorar la qualitat de l'aire de la ciutat.

PANOT+ aconsegueix reduir un 25% la secció de la peça mantenint-ne les prestacions mecàniques, disminuir fins a un 42% les emissions de CO<sub>2</sub> i fabricar-se amb un 32% d'àrids reciclats. També incorpora una reducció estimada del 16% en l'ús de ciment, fet que reforça la seva aposta per una producció més sostenible.



---

### R3 PANOT

El projecte, presentat i liderat per Escofet amb el suport de Promsa i Eurecat, destacava per la incorporació de ciment procedent d'escòries siderúrgiques, fet que comporta una reducció molt significativa d'emissions. Les peces s'havien dissenyat amb una secció més gran, cosa que en millorava la durabilitat i augmentava l'índex de reutilització del sistema.

El R3 PANOT aconsegueix reduir fins a un 70% les emissions de CO<sub>2</sub>, disminueix en 10 dB el soroll ambiental gràcies a l'absorció del material i està fabricat amb un 30% d'àrids reciclats. A més, permet que el 100% del residu generat es pugui reciclar i tornar a utilitzar com a matèria primera.



## 2.2. La ciutat proactiva

“La ciutat proactiva” és una convocatòria d’ajuts per a projectes d’innovació urbana. Aquesta convocatòria busca promoure la innovació d’una manera oberta, plural i multidisciplinària i donar suport al desenvolupament i l’execució de projectes que generin un canvi urbà amb un retorn social quantificable i que s’adrecin a assolir impactes positius i mesurables per a la ciutat de Barcelona i la seva ciutadania.

Hom cerca, doncs, generar nous espais d’oportunitat per engegar projectes d’alt impacte en què la innovació esdevingui una aliada per abordar respostes viables i sostenibles als reptes als quals s’enfronta la nostra ciutat.

Les tasques dutes a terme l’any 2025 en relació amb aquest programa han estat les següents:

- Gestió i llançament de la sisena edició de la convocatòria.
- Seguiment de l’execució dels projectes subvencionats en la cinquena edició de la convocatòria (2024).

---

### 2.2.1. La ciutat proactiva, 2025. La ciutat que ens cuida

Segons les previsions de les Nacions Unides, per a l'any 2050 el nombre de persones de més de 65 anys es duplicarà. A Europa, aquest fenomen encara és més accentuat per la combinació amb unes taxes de natalitat persistentment baixes. Aquesta transformació demogràfica es manifesta de manera notable a les àrees urbanes, on cada cop es concentren més persones grans.

A Barcelona, es preveu un procés de canvi demogràfic profund. D'acord amb les dades de l'Ajuntament per al 2023, l'esperança de vida a la ciutat se situa al voltant dels 84 anys i més del 22% de la població supera els 65 anys. A més, prop del 30% de les persones grans viuen soles, la qual cosa incrementa el risc d'aïllament o de situacions de vulnerabilitat. Aquest escenari s'agreuja per la davallada continuada de la natalitat, amb un registre de només 11.044 naixements l'any 2023 (la xifra més baixa des del 1939).

Davant d'aquesta situació alarmant, BIT Habitat va llençar la convocatòria “La ciutat proactiva, 2025. La ciutat que ens cuida” amb l'objectiu de buscar solucions innovadores per abordar els efectes de l'envelliment poblacional progressiu, que està redefinint l'estructura demogràfica de la societat, d'una manera oberta, plural i multidisciplinària.

Totes les solucions plantejades havien de ser *bottom-up* —promogudes des de baix, segons una convocatòria de caràcter obert i no prescriptiu— i presentar un alt grau d'escalabilitat i replicabilitat. Al mateix temps, havien de preveure una implantació en un context global de ciutat per poder-se monitorar i testar de forma continuada, i estar emmarcades de forma individual o integral en els àmbits del desenvolupament de les noves tecnologies al servei del benestar, l'adaptació de les llars a les necessitats canviants i l'articulació de barris més amigables.

La convocatòria, treballada conjuntament amb Barcelona Activa i els serveis d'infància, joventut i persones grans i d'envelliment de l'Institut Municipal de Serveis Socials de l'Ajuntament de Barcelona, preveia una dotació de 400.000 euros, dels quals es van destinar entre 30.000 i 100.000 per projecte per tal de finançar-los en un màxim del 80%.

Finalment, entre tots els projectes presentats fins al desembre del 2025 es van escollir 6 propostes guanyadores.



## **Projectes guanyadors**

### **+55 BARCELONA**

Projecte de col·laboració entre Movimento 55+ Associação, entitat promotora del model ja validat a Portugal, i UpSocial, una organització amb una àmplia trajectòria en innovació social i escalabilitat.

El projecte dona resposta a un repte urbà doble: el desaprofitement del capital humà sènior i la manca de solucions accessibles de cures quotidianes. El seu objectiu és activar el talent de les persones de més de 55 anys com a proveïdores de serveis de proximitat als seus propis barris per tal de contribuir de forma comunitària al benestar de totes les parts implicades.

El projecte combina una plataforma digital accessible amb una metodologia d'activació territorial. A través d'aquesta, els "talents 55+" reben formació, acompanyament i un sistema de vals-hora traçables per oferir serveis de suport a famílies amb persones cuidadores.

En els 12 mesos de pilotatge, es preveu formar 50 persones, activar-ne almenys 30, prestar 300 hores de serveis a llars en situació de vulnerabilitat i establir 20 aliances locals. L'impacte previst és múltiple: millora del benestar i reducció de la soledat no desitjada de les persones grans, reducció de la dependència, alleujament de la càrrega de les famílies cuidadores i reforç d'un model de cures de proximitat inclusiu i sostenible.

---

### **SHERPA ALZHEIMER**

Projecte de col·laboració entre la Fundació Pasqual Maragall, Mindsight Ventures i Betascreen, SL.

L'objectiu del projecte és garantir que les persones vinculades a la malaltia d'Alzheimer, així com a altres malalties similars, accedeixin d'una manera fàcil i equitativa a l'ecosistema de recursos, coneixements i suport disponible a la ciutat. D'aquesta manera s'evita que hagin d'aprendre a gestionar la malaltia d'una forma aïllada i desigual, amb la finalitat de millorar-ne la qualitat de vida i el benestar emocional.

El projecte proposa el desenvolupament d'un assistent virtual intel·ligent i accessible, disponible 24/7 per respondre dubtes, oferir informació validada sobre la malaltia d'Alzheimer i guiar les persones usuàries. Funcionarà amb models de llenguatge avançats, disposarà d'una base de coneixement amb continguts validats per la Fundació Pasqual Maragall i serà capaç d'adaptar el llenguatge i el contingut al perfil d'usuari.

El projecte inclou una prova pilot per avaluar-ne l'efectivitat, les prestacions d'accessibilitat, la usabilitat, la utilitat i el potencial d'escalabilitat.

---

---

## **CUIDA'T**

Projecte impulsat per Jungle Ventures (Kamleon) i Suara Cooperativa.

L'objectiu de CUIDA'T és millorar la qualitat de vida i l'autonomia de les persones grans mitjançant la integració de la prevenció i el control de la salut en la seva rutina diària de manera senzilla i fluida.

El projecte proposa un urinari intel·ligent amb biosensors òptics i electroquímics capaç de monitorar de manera passiva i automàtica els biomarcadors de l'orina. Les dades es processen amb intel·ligència artificial per generar alertes predictives que permetin intervencions precoces i personalitzades, cosa que contribueix, en última instància, a alliberar recursos assistencials i a reduir la pressió sobre un sistema sanitari saturat.

Alhora, el projecte fomenta l'envelliment actiu i la inclusió digital, ja que elimina barreres cognitives i tecnològiques en incorporar-les de forma natural a la vida quotidiana. Així mateix, té un impacte ambiental positiu, ja que substitueix els sistemes actuals basats en proves amb consumibles d'un sol ús. Finalment, converteix dades individuals en informació poblacional útil per a la planificació de polítiques públiques de salut, fet que contribueix a una ciutat més resiliència i sostenible.

---

## **SENECTA**

Projecte de col·laboració impulsat per l'Institut d'Arquitectura Avançada de Catalunya (IAAC); Equal Saree, Sociedad Cooperativa Catalana Limitada; LaMaquina 3D, i Noumena Data Services.

SENECTA és una iniciativa orientada a adaptar l'espai públic de Barcelona a l'envelliment de la seva població, amb l'objectiu de promoure entorns urbans més inclusius, segurs i accessibles. El projecte s'articula com una xarxa de *living labs* que reuneix persones grans i cuidadores, personal tècnic municipal, entitats i associacions veïnals, professionals del sector i altres especialistes en espai públic.

El projecte combina l'anàlisi computacional de dades, la ciència ciutadana, la participació comunitària i la fabricació digital per impulsar processos de codisseny i prototipatge de solucions urbanes. Els *living labs* permeten reforçar la participació activa de les persones grans i cuidadores, així com el teixit relacional intergeneracional.

Les intervencions es desplegaran a l'espai públic i seran avaluades col·lectivament amb l'objectiu de validar-ne l'impacte i garantir-ne la replicabilitat futura.

---

---

## **CIMBE**

Comunitats Immersives pel Benestar Emocional (CIMBE) és un projecte impulsat per Suara Cooperativa en col·laboració amb Broomx Technologies.

El projecte és un pilot innovador adreçat a persones de més de 65 anys que té com a objectiu promoure la salut cerebral, el benestar emocional i l'envelliment actiu mitjançant l'ús de tecnologia immersiva no invasiva. El projecte dona resposta als riscos associats a l'envelliment, com l'aïllament social, la pèrdua de funcionalitat i el deteriorament cognitiu, i opta per una intervenció preventiva, participativa i comunitària.

La iniciativa es desplegarà als espais cívics dels deu districtes de Barcelona amb un format itinerant, inclusiu i adaptable. Cada grup participa en vuit sessions grupals que combinen *mindfulness*, estimulació cognitiva i activitat física suau, integrades en entorns immersius accessibles i motivadors mitjançant projeccions audiovisuals en 360°. Les sessions es duen a terme en grups reduïts per afavorir la participació activa, la creació de vincles socials i el sentiment de pertinença.

L'impacte previst se centra en la millora de la cognició, l'equilibri emocional i la preservació de la condició física de les persones participants, així com en el reforç de la participació comunitària i la vinculació social. CimBE entén la salut cerebral des d'una visió integral, que incorpora l'activació cognitiva, el benestar emocional i les relacions socials, i reconeix els equipaments de proximitat com a espais clau per impulsar aquest model.

---

## **COHABITEM BCN**

COHABITEM BCN és un projecte impulsat per Kuvu Homesharing, SL en col·laboració amb Suara Cooperativa.

COHABITEM BCN té com a objectiu promoure l'accés a l'habitatge assequible i combatre la soledat no desitjada mitjançant la creació d'una xarxa de llars intergeneracionals de lloguer amb convivència a la ciutat de Barcelona.

El projecte consisteix a activar vint convivències entre persones grans que viuen soles i persones joves amb dificultats d'accés a l'habitatge, a través de contractes de lloguer amb convivència a preus inferiors als de mercat. Els aparellaments es fan mitjançant un sistema de compatibilitat basat en intel·ligència artificial que té en compte perfils, necessitats i expectatives, i es reforcen amb garanties gràcies a la dotació d'un fons de garantia 360°, que aporta seguretat a totes les parts implicades.

L'impacte previst inclou la mobilització de 25 persones ambaixadores, el desenvolupament de tallers comunitaris i la generació de més de 100.000 euros en renda social, així com una millora significativa en la qualitat de vida de les persones participants. El projecte contribueix de manera directa a la reducció de la soledat, al foment de la convivència intergeneracional i a la construcció de vincles socials més sòlids i inclusius.

---

---

### 2.2.2. La ciutat proactiva, 2024. Missió sequera

El primer semestre del 2024 va estar marcat per la sequera, que va obligar a declarar l'estat d'emergència i, per tant, va comportar restriccions de caràcter general en tots els usos de l'aigua. Si bé en l'entorn mediterrani les sequeres han estat un factor endèmic i recurrent, les previsions actuals apunten que seran cada vegada més freqüents i prolongades en el temps a conseqüència dels efectes del canvi climàtic.

Davant d'aquest escenari i partint de la idea que la innovació pot ajudar a construir una ciutat més sostenible i resilient, BIT Habitat, en col·laboració amb BCASA i l'Oficina de Canvi Climàtic per la Sostenibilitat, van fer una crida a l'ecosistema innovador en l'edició de "La Ciutat Proactiva, 2024". La intenció era donar suport financer i tècnic a la implementació de projectes adreçats a donar resposta al repte urbà d'emergència per sequera i millora del cicle integral de l'aigua, així com contribuir a incrementar la resiliència de la ciutat davant escenaris futurs.

La convocatòria buscava repercutir en la gestió de l'aigua en l'espai públic col·lectiu i comunitari a partir de solucions capaces d'optimitzar tant l'aprofitament a curt i llarg termini, com el model d'instal·lació i manteniment. Tanmateix, les propostes havien de plantejar sistemes innovadors i no existents en el mercat, incorporar millores substancials en la gestió de l'aigua en el parc d'habitatges i altres edificis construïts, i incrementar el grau de coresponsabilització, sensibilització, conscienciació i cultura de l'aigua com a recurs, amb la involucració de diversos agents i sectors econòmics.

Com a resposta a la crida que es va fer durant el mes d'abril es van rebre 46 propostes. Cal remarcar l'alta taxa de repetició d'entitats ja participants en altres edicions de La Ciutat Proactiva o la presència de consorcis amb més de tres i quatre socis i de caràcter multidisciplinari (acadèmia, societat i empresa). L'especialització de la convocatòria també va fer que s'arribés a entitats noves que no havien participat en el sector de l'aigua i amb una presència acadèmica i de centres d'investigació elevada (entre d'altres, hi van participar-hi la UPC, la UAB, la UB, Eurecat, el CSIC i l'ICRA).

El fons total de la convocatòria va ser de 400.000 euros per finançar projectes amb un pressupost d'entre 30.000 i 100.000 euros (amb un import màxim subvencionable de 80.000 euros i fins a un límit del 80% del pressupost total), en què s'havien d'incloure el desenvolupament d'activitats de demostració o pilots monitorables i validables.

---

## Projectes guanyadors

### **REGALIM - REconfigurar els sistemes sanitaris per GARantir un bon ús de l'aigua freda i LIMitar el seu desaprofitament**

Projecte impulsat per la UPC, en col·laboració amb Tarpuna i FEGiCAT.

El temps que triga a arribar l'aigua calenta a la dutxa i el volum desaprofitat tenen com a conseqüència la pèrdua de molts litres d'aigua (3-10 litres per dutxa, i més en alguns casos) i les solucions emprades fins ara han demostrat una viabilitat baixa per implantar-se a gran escala.

El projecte plantejava una solució innovadora, senzilla i efectiva per aprofitar l'aigua freda sanitària malbaratada a l'inici de la dutxa i altres sanitaris, i reaprofitar-la en conduir-la a la cisterna del vàter per reduir el consum hídric fins a un 10%.

Es tracta d'una acció directa per lluitar contra la sequera reduint la demanda, amb un enfocament interdisciplinari i integral, estudis de camp amb participació ciutadana i eines digitals i eficients de càlcul, i avaluable en un entorn real a partir d'una anàlisi de costos acurada, en funció dels tipus arquitectònics més freqüents.

Es va implantar la prova pilot a diversos habitatges i edificis de la ciutat de Barcelona i el monitoratge de resultats es durà a terme fins al juny del 2026, moment a partir del qual s'analitzarà si s'ha aconseguit la reducció de consum d'aigua potable prevista en la proposta executiva.



## REGENET - Regeneració i reutilització de les aigües de bugaderies d'autoservei

Projecte impulsat per la Universitat de Barcelona.

La solució buscava la disminució del consum d'aigua potable a la ciutat mitjançant la reutilització d'aigües grises generades a les rentadores de les bugaderies d'autoservei, un sector en creixement i expansió a Barcelona.

El projecte proposava replicar una instal·lació que tracta les aigües grises generades en el procés de rentat, mitjançant un tren d'ozonització i adsorció més biofiltració amb biocarbó que elimina els contaminants sense deixar reactius i permet reintroduir l'aigua tractada en el procés de rentat. Així, amb un sistema senzill i compacte es pot obtenir un gran estalvi d'aigua potable.

La prova pilot es va implementar al laboratori de la Facultat de Química de la Universitat de Barcelona.



## Comunitats de Sembra d'Aigua

Projecte impulsat per Associació Germanetes Jardins d'Emma, Associació Taula Eix Pere IV, Associació LEMUR Laboratori d'emergències urbanes, Fundació Privada Elisava Escola Universitària i Fundació Viver Tres Turons, SCCL.

La proposta plantejava la creació d'un model d'organització comunitària per a la recollida i la gestió de l'aigua mitjançant l'enxarxament d'equipaments públics i espais verds de proximitat, amb l'auxili d'un conjunt o *kit* de solucions de petita escala, de baix cost i baix contingut tecnològic i fàcilment reproduïble, per recollir aigües pluvials i grises i fer-ne la fitodepuració.

La iniciativa responia al repte de cuidar els espais verds comunitaris i tenir oasis de confort climàtic, convivència veïnal i vincle amb la natura, recollint les solucions resilients de la ciutadania, però millorant-les i tecnificant-les.

Es van implementar dues proves pilot, a l'Escola Diputació i a l'Ecosistema Germanetes.



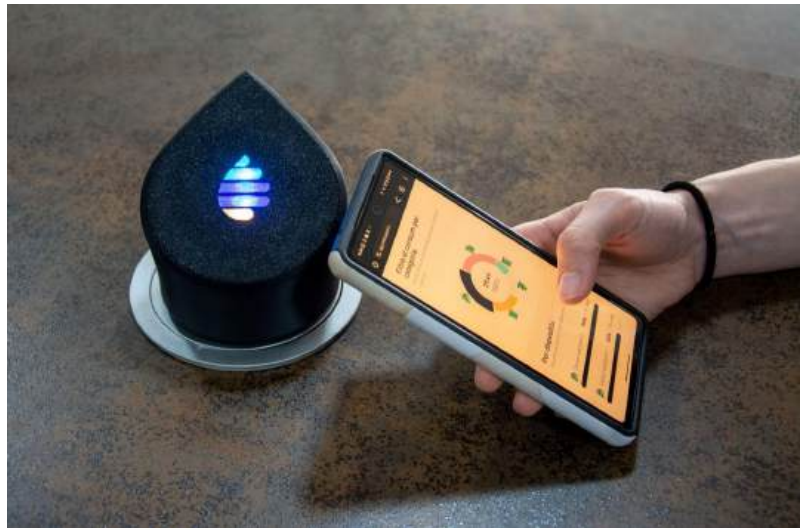
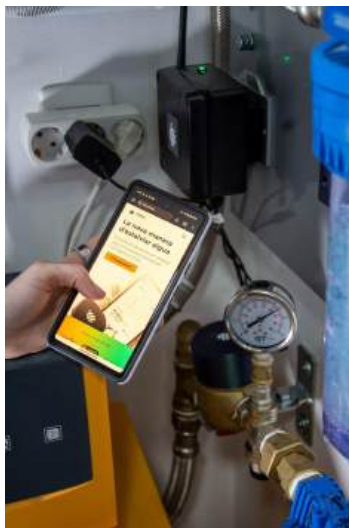
## MICA – Monitoratge Intel·ligent del Consum d'Aigua

Projecte impulsat per MICA ECO (Lucía Chacón, Miquel Escobar, Marta Castells, Jaime Escobar).

La proposta consistia en una plataforma digital que utilitza la IA i la internet de les coses per monitorar el consum d'aigua en llars urbanes a través d'un únic sensor. Per mitjà d'una aplicació mòbil i web, els usuaris també podien visualitzar en temps real el seu ús de l'aigua, detectar fuites i rebre recomanacions personalitzades per optimitzar-ne el consum.

El projecte era escalable i tenia el potencial de generar un impacte significatiu integral: en l'aspecte ambiental —pel que fa a la reducció de consum d'aigua potable—, en el social —pel que fa a l'empoderament ciutadà i la conscienciació i la sensibilització—, en l'institucional —pel que fa a l'aposta per un nou model de gestió d'aigua domèstica— i en el tecnològic —introduint una tecnologia avançada—.

Les proves pilot es van implementar a diversos habitatges i edificis de Barcelona.



---

## RegCom - Regenerar l'aigua des de la comunitat

Projecte impulsat per Constraula, SAU, Universitat Politècnica de Catalunya, Societat Orgànica i Naturalea.

La proposta plantejava una solució per a la regeneració i l'estalvi d'aigua basada en la natura, amb impacte simultani en la mitigació i l'adaptació a la sequera i al canvi climàtic, i amb un gran potencial d'escalabilitat i replicabilitat.

Era una metodologia participativa que permetia implementar i posar a prova un sistema innovador de fitodepuració d'aigües grises en un terrat comunitari, en combinació amb solucions participades de recollida, renaturalització i millora dels hàbits d'ús. La proposta estava enfocada en l'habitatge col·lectiu, però era fàcilment adaptable a diversos edificis i trames urbanes.

Es va implementar la prova pilot a la cooperativa d'habitatges La Morada.

---



## SwiftON - Dutxes intel·ligents

Projecte impulsat per SwiftON Engineering, SL.

La solució tenia per objectiu reduir el consum d'aigua potable en el sector turístic de Barcelona. Amb aquesta finalitat, desenvolupava un sistema innovador basat en un dispositiu de dutxa que utilitzava la intel·ligència artificial per promoure un ús més eficient de l'aigua.

Aquest dispositiu intel·ligent ajudava els hostes a estalviar aigua a partir de dutxes optimitzades. Era fàcil d'instal·lar ja que no requeria obres i guiava fàcilment els usuaris a través d'una pantalla. La seva utilització va comportar la reducció del 35% del consum d'aigua durant les proves realitzades en alguns hotels de Barcelona, fet que va generar molt d'interès en el sector.

Les proves pilot es van implementar a l'Hostal Grau, l'Hotel Yurban Trafalgar i l'Hotel Mosaïc Ona de Barcelona.



## 2.3. Impuls per a la creació dels espais d'experimentació de la ciutat de Barcelona

Des de la Fundació BIT Habitat s'està impulsant la redacció d'una ordenança municipal que permeti la creació d'un entorn controlat de proves a la ciutat de Barcelona.

Aquest marc jurídic permet autoritzar, executar i supervisar proves de solucions innovadores en entorns controlats i reals. Facilita la validació i l'aprenentatge amb garanties i suport institucional i consolida Barcelona com un laboratori urbà orientat al valor públic i al retorn social.

Els objectius estratègics d'aquesta ordenança són establir un marc segur i flexible que faciliti l'experimentació, impulsar la innovació mitjançant la promoció de proves i assajos en l'entorn urbà, incorporar els resultats obtinguts en els processos de millora de la qualitat normativa i en l'actualització dels procediments administratius, i promoure la col·laboració entre els sectors públic, privat i comunitari per afavorir iniciatives que generin valor per al conjunt de la ciutat.

Al llarg de l'any 2025 destaca la celebració de diverses sessions de participació amb l'ecosistema, concretament els dies 28 de gener i 2 d'abril, així com la jornada de retorn del text definitiu prèvia a l'aprovació inicial, que va tenir lloc al Saló de Cent de l'Ajuntament de Barcelona. Igualment, cal remarcar la celebració de sessions mensuals dedicades a la redacció i la validació del text per part de la Comissió Assessora d'Experimentació i Innovació, integrada per membres de l'Ajuntament i dels seus ens dependents.

Pel que fa al procediment d'aprovació del text, el projecte normatiu va ser aprovat per la Comissió de Govern el 30 d'octubre, i l'ordenança va rebre l'aprovació inicial per part de la Comissió del plenari competent el 9 de desembre de 2025. Es preveu que la seva aprovació definitiva tingui lloc en el plenari municipal corresponent al mes de març del 2026.

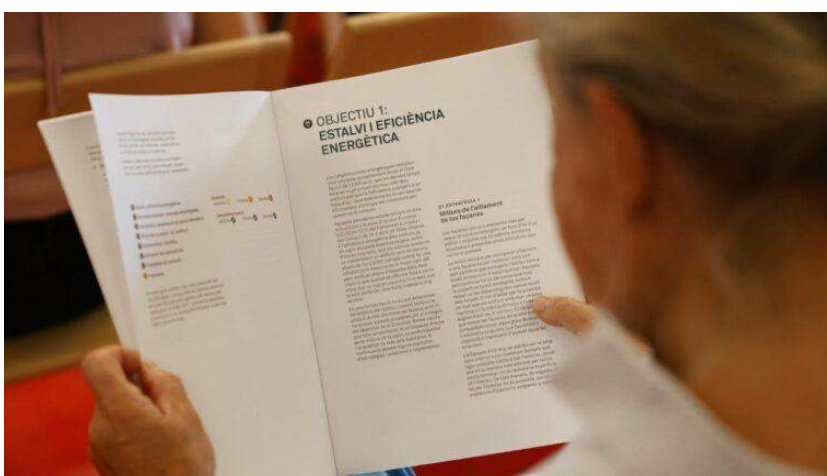


## 2.4. URBANEW: projecte multiactor de solucions sistèmiques i innovadores per a la regeneració urbana

En el marc de la missió europea “100 ciutats climàticament netes i intel·ligents”, s’impulsa el programa pilot URBANEW, projecte multiactor de solucions sistèmiques i innovadores per a la regeneració urbana, orientat a promoure una transformació profunda del teixit edificat. El seu objectiu és garantir que els sectors residencial, comercial i d’edificació pública i privada redueixin la seva petjada de carboni i millorin l’eficiència energètica.

El projecte va reunir les set ciutats espanyoles seleccionades per la missió europea—Barcelona, Madrid, Saragossa, Sevilla, València, Valladolid i Vitòria— i se centra en la regeneració urbana com a estratègia per impulsar models replicables de descarbonització massiva. Les seves línies de treball principals inclouen la transformació del parc edificat, l’alineació dels marcs de governança i finançament, la participació ciutadana i la creació d’eines compartides de monitoratge i suport a la presa de decisions.

A Barcelona, el projecte estava coliderat per l’IMHAB i la Fundació BIT Habitat. L’IMHAB va treballar en el desenvolupament d’un model de finançament basat en la col·laboració publicoprivada per impulsar la rehabilitació d’edificis destinats a lloguer assequible. Per la seva banda, BIT Habitat va elaborar i publicar, el juny del 2025, la “Guia per a la descarbonització de la rehabilitació”, un instrument clau per orientar professionals i agents del sector cap a una rehabilitació d’edificis climàticament neutra i alineada amb els objectius de la missió europea.



---

## 2.5. URBANEW-EMC3: possibilitar el canvi massiu per a la neutralitat climàtica de les ciutats

Com a continuïtat al projecte pilot URBANEW, el 2026 el consorci de ciutats espanyoles que formen part de la missió europea “100 ciutats climàticament netes i intel·ligents” van presentar el projecte “Possibilitar el canvi massiu per a la neutralitat climàtica de les ciutats” (“Enabling massive change for climate neutral cities”). En aquest edició, l’Ajuntament de Barcelona hi participa a través de BIT Habitat i l’Observatori de l’Habitatge de Barcelona, amb la col·laboració de l’IMHAB i Barcelona Innovació i Tecnologia. El projecte té com a objectius facilitar la rehabilitació massiva, millorar la presa de decisions públiques i privades i promoure solucions innovadores que siguin escalables i replicables dins la ciutat.

Una de les actuacions principals és el desenvolupament del visor de rehabilitació massiva, una eina digital que representarà l’estat del parc d’habitatges de Barcelona d’una manera clara i intuïtiva. A partir d’una base de dades integradora —que combina informació constructiva, patrimonial, urbanística i social—, el visor oferirà un suport avançat per a personal tècnic i administracions en la planificació d’intervencions estratègiques. El seu caràcter analític es complementa amb una dimensió prescriptiva i connecta les dades amb les recomanacions de la “Guia per a la descarbonització de la rehabilitació”, elaborada en el marc del projecte URBANEW. Alhora, permetrà que la ciutadania accedeixi a informació detallada sobre el seu edifici i impulsarà la demanda informada de rehabilitació.

Paral·lelament, s’està desplegant un *living lab* per analitzar l’experiència d’usuari del procés de sol·licitud d’una subvenció per a la rehabilitació. Serà un espai de treball col·laboratiu basat en *focus groups* que reunirà agents del sector públic, privat i comunitari —API, arquitectes, aparelladors, industrials, entitats del tercer sector, comunitats de veïns, etc.—. L’objectiu és identificar oportunitats per agilitzar processos, reduir càrregues administratives i optimitzar temps i costos. El *living lab* inclou mapes d’agents, tallers sectorials i l’elaboració d’un full de ruta per millorar els processos administratius basat en la millora de l’experiència usuària.

Finalment, BIT Habitat ha programat un conjunt de seminaris web de divulgació de la Guia de solucions innovadores en rehabilitació industrialitzada, per convertir-la en una referència tècnica per a professionals, entitats i administracions. La guia ofereix orientacions pràctiques i criteris operatius per avançar cap a una rehabilitació baixa en carboni adaptada al clima mediterrani, tot i que amb potencial d’extrapolació a altres territoris. Per facilitar-ne l’adopció, es programaran jornades, formacions, seminaris web i sessions tècniques dirigides als principals agents del sector —gremis, associacions professionals, col·legis tècnics i institucions— amb l’objectiu d’estendre una cultura professional alineada amb la descarbonització i la resiliència urbana.

---

## 2.6. Pensament obert, divulgació i capacitació

### 2.6.1. Píndola formativa sobre pensament de disseny

Per provocar un canvi i orientar la innovació dins de l'Administració cal centrar-se, en primer lloc, en les persones que la impulsen. Les capacitats i competències dels treballadors i les treballadores públiques i la forma en què s'organitzen i treballen determina, en gran mesura, l'eficàcia del sector públic a l'hora d'innovar.

Una de les mesures emmarcades en aquest objectiu és el desplegament d'un programa formatiu orientat a reforçar la capacitat innovadora del personal de l'Ajuntament de Barcelona. En aquest context, BIT Habitat ha desenvolupat una píndola formativa asíncrona, disponible a la plataforma de formació en línia municipal, centrada en el pensament de disseny i en el rol del dissenyador dins dels processos d'innovació pública. La formació s'estructura a partir del model de l'hexàgon de la innovació de Raúl Oliván, que vincula els processos innovadors amb un conjunt d'habilitats, competències transversals (*soft skills*) i rols clau per impulsar organitzacions més obertes, col·laboratives i orientades a l'aprenentatge.

En aquest marc, la píndola s'emmarca dins de les anomenades *habilitats proto* —les que activen la capacitat d'explorar, comprendre, prototipar i iterar— com a base per desenvolupar una cultura de la innovació sòlida i compartida dins l'Administració.

---

## 2.6.2. HaBITants

HaBITants és el programa educatiu de BIT Habitat que va néixer amb l'objectiu d'empoderar i capacitar el conjunt de docents de 5è i 6è de primària i de 1r i 2n d'ESO de centres públics i privats, i facilitar-los eines que els permetin acompanyar l'alumnat en un recorregut d'aprenentatge vivencial que n'afavoreixi el desenvolupament com a agents crítics, autònoms i actius del seu territori per fer que esdevingui un lloc inclusiu, segur, resiliència i sostenible.

El programa HaBITants interpel·la l'alumnat com a interlocutor vàlid a l'hora d'identificar i expressar problemes i necessitats en els territoris on habita, i l'encoratja a elaborar propostes concretes per millorar el seu entorn pròxim.

Durant el curs escolar 2025-2026 hi estan participant els dos centres educatius de l'any anterior:

- Escola Fluvià, com a projecte de curs per a 5è de primària (50 alumnes).
- Escola Pompeu Fabra, com a projecte de curs per a l'alumnat de 6è de primària (25 alumnes).

L'alumnat ha treballat la fase de familiarització a partir de la publicació de l'Ajuntament de Barcelona "Barcelona. La meua ciutat". El mes de gener visitaran Ca l'Alíer per iniciar la fase d'observació del seu entorn i elaborar propostes de millora. El març tornaran a Ca l'Alíer per desenvolupar una activitat de prioritització i viabilitat de les propostes. I, finalment, el mes de juny, ambdós centres presentaran els seus projectes a la direcció de BIT Habitat, representants del Districte i famílies.



---

# 03 Ca l'Alier

---

Ca l'Alier no és només la seu de BIT Habitat. També alberga altres entitats que impulsen la seva centralitat i el situen com l'espai d'innovació urbana a la ciutat, com ara CISCO, amb el seu Centre de Coinnovació, i Unicef i la Unió Internacional de Telecomunicacions (UIT), amb el Centre Tecnològic de Giga.

Ca l'Alier disposa de diversos espais multifuncionals, com el taller de ciutats i el carrer central. Són espais en règim de cessió o lloguer que allotgen multitud de jornades, conferències, exposicions i tallers organitzats per institucions i entitats vinculades a la innovació urbana, tant de l'àmbit ciutadà com de la recerca, el món empresarial i el sector públic.

Durant el transcurs del 2025 a Ca l'Alier s'han organitzat 69 esdeveniments, jornades i activitats diferents, de les quals 24 són de l'Ajuntament de Barcelona i els seus ens dependents, 43 són d'entitats externes i 2 són actes propis de la fundació.



**En concret, aquest és el llistat d'actes i activitats celebrats al llarg de l'any:**

## **GENER**

**14 de gener:** Reunió i visita a 22@, organitzada per Barcelona Activa.

**30 de gener:** Jornada GUB-IMSS, organitzada per l'Institut Municipal de Serveis Socials.

**30 de gener:** *Networking* organitzat per l'Institut Barcelona Esports.

## **FEBRER**

**11 i 12 de febrer:** Projecte Europeu CORE, organitzat pel Centre d'Estudis Epidemiològics sobre les Infeccions de Transmissió Sexual i Sida de Catalunya (CEEISCAT).

**27 i 28 de febrer:** Jornada per a professionals de Radars, organitzada per l'Institut Municipal de Serveis Socials.

## **MARÇ**

**6 de març:** Celebració de la "Iniciativa Barcelona Open Data".

**7 de març:** Jornada Giga Day.

**11 de març:** Celebració de l'acte "Agenda 2030", organitzat per l'Ajuntament de Barcelona.

**12 de març:** Celebració de l'aniversari de l'Escola Jesuïtes Clot, organitzat per l'escola mateixa.

**13 de març:** "Valor compartit, estratègies i experiències en el sector de l'economia circular", organitzat per l'associació Clúster de Residus de Catalunya.

**14 de març:** Jornada HaBITants, organitzada per BIT Habitat.

**18 de març:** Sessió de reunió dels experts d'InnoHealth, organitzada per l'empresa mateixa.

**25 i 26 de març:** Celebració de la Jornada Europea de Cultura Jueva, organitzada per l'entitat mateixa.

**27 de març:** Desenvolupament de la jornada "Scalable cities. How to deploy innovative financial strategies to unlock private investment for climate transition projects".

## ABRIL

**2 d'abril:** Celebració de la Jornada Sandbox, organitzada per BIT Habitat.

**2 d'abril:** Consell de Barri de Provençals del Poblenou, organitzat pel Districte de Sant Martí.

**3 d'abril:** Visita dels alumnes de l'MBA d'Esade, organitzada per l'Esade Business School.

**9 d'abril:** Sessió de la TECH Urban Talk, organitzada per l'empresa TECH Friendly.

**11 d'abril:** Sessió de treball sobre la Xarxa Antirumors, organitzada pel Departament d'Interculturalitat i Pluralisme Religiosos de l'Ajuntament de Barcelona.

**11 d'abril:** Trobada d'entitats relacionades amb l'"ecosistema de la resiliència", organitzada per l'Ajuntament de Barcelona.

**29 d'abril:** Activitat de la comunitat *expat* de Barcelona, organitzada per la ITU (International Telecommunication Union).

**30 d'abril:** Visita dels estudiants internacionals dels màsters d'Elisava, organitzada per Barcelona Activa.

## MAIG

**5 i 6 de maig:** Celebració de la Jornada d'Eurocities, organitzada per l'entitat mateixa.

**7, 8 i 9 de maig:** Trobada anual AVS - Institut Municipal de l'Habitatge i Rehabilitació de Barcelona.

**13 de maig:** Jornada PFITech, organitzada pel Departament d'Educació i Formació Professional i l'XTEC (Xarxa Telemàtica Educativa de Catalunya).

**14 de maig:** Assemblea General 2025 del CSIM (Clúster de Serveis Immobiliaris), organitzada per l'organisme mateix.

**15 i 17 de maig:** Trobada de l'associació Taula Eix Pere IV + Concert de Rock3, organitzat per l'entitat mateixa.

**22 de maig:** Sessió del Postgrau de Participació Deliberativa del COLPIS UPF, organitzada per la UPF.

**27 i 28 de maig:** Jornada "6th Edition of Trash Investigation Series", organitzada per Organic Matters.

**29 de maig:** Celebració de la 4a edició de bePUBLIC, una trobada de professionals del sector públic per debatre sobre tendències i innovacions en la gestió pública. Organitzada per Optim People.

**29 de maig:** Jornada del BSH (Barcelona Sports Hub), organitzada per l'Ajuntament de Barcelona.

## JUNY

**3 de juny:** Esdeveniment anual del llançament d'Emerging Leaders, programa liderat amb EIT Urban Mobility.

**4 de juny:** Jornada de la *startup* del BSH (Barcelona Sports Hub), organitzada per l'entitat mateixa.

**18 de juny:** Sessió d'equip interna, organitzada pel CSSB Sant Martí - La Verneda.

**27 de juny:** Jornada de la *startup* del BSH (Barcelona Sports Hub), organitzada per l'entitat mateixa.

## JULIOL

**3 de juliol:** Presentació del Projecte de dades bàsiques de l'IMSS, a càrrec de l'Ajuntament de Barcelona.

**4 de juliol:** Jornada "Compartim estratègies entre les gerències de l'Arquitecta en Cap i Serveis Urbans i Manteniment de l'Espai Públic", organitzada pel Departament de Participació, Gerència d'Urbanisme i Habitatge.

**7, 8, 9 i 10 de juliol:** Celebració de l'Escola d'Estiu de l'Ajuntament de Barcelona.

**17, 18, 19 i 20 de juliol:** Concurs Europeu per a Joves Arquitectes d'EUROPAN, organitzat per l'entitat mateixa.

**19 de juliol:** Jornada de treball de l'Equip de la Direcció de Relacions Internacionals, organitzada per l'Ajuntament de Barcelona.

**30 de juliol:** Celebració d'acte intern de l'Ajuntament de Barcelona.

**31 de juliol:** Jornada de la *startup* del BSH (Barcelona Sports Hub), organitzada per l'entitat mateixa.

## SETEMBRE

**10 i 12 de setembre:** Concert Ca l'Alíer Rock 4 de l'associació Taula Eix Pere IV, organitzat per l'entitat.

**13 i 14 de setembre:** Jornada "Nevermore Barcelona 2025", organitza el Club "¿Qué? ¿Dónde? ¿Cuándo?".

**19 de setembre:** Visita i sessió de treball del projecte PONT.

**22 de setembre:** *Kick off meeting* del projecte IncentEU (del programa europeu LIFE) a càrrec d'Aiguasol Consulting, SCCL.

**24 de setembre:** Velux - ArchiTour Barcelona Workshop, organitzat per XTRM Group Kft.

**25 de setembre:** Reunió del grup motor i del grup d'entitats subvencionades, organitzada pel Departament de Promoció de la Infància.

**26 de setembre:** Jornada "Construcció circular: nous models de negoci per als residus de la construcció i demolició", organitzada per l'associació Clúster de Residus de Catalunya.

**29 de setembre:** Jornada de treball del Departament d'Inversions, organitzada per Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA (BIMSA).

## OCTUBRE

**6 d'octubre:** Activitat de cura per l'equip de professionals del Departament d'Atenció Residencial diürna i alternatives habitacionals de l'IMSS.

**7 d'octubre:** Velux - ArchiTour Barcelona Workshop, organitzat per XTRM Group Kft.

**15 d'octubre:** Bio-Design For Living Futures Symposium, organitzat per l'Institut d'Arquitectura Avançada de Catalunya (IAAC).

**16 d'octubre:** Jornada tècnica de debat sobre el model de menjadors socials municipals, organitzada per l'Ajuntament de Barcelona.

**17 d'octubre:** Jornada de la *startup* del BSH (Barcelona Sports Hub), organitzada per l'entitat mateixa.

**24 d'octubre:** Visita d'estudi del projecte Plan4CET, a càrrec d'Aiguasol Consulting, SCCL.

**28 d'octubre:** Reunió plenària del grup motor de participació dels infants, organitzada pel Departament de Promoció de la Infància.

**30 d'octubre:** Consell de Barri de Provençals del Poblenou, organitzat pel Districte de Sant Martí.

## NOVEMBRE

**3 de novembre:** Jornada interna de Barcelona Regional, organitzada per l'empresa mateixa.

**11 de novembre:** Presentació dels avenços del Projecte de dades bàsiques de l'IMSS, organitzada pel Departament de Projectes Estratègics i Processos de l'IMSS.

**14 de novembre:** Jornada AETHNIC - Associació de Turisme Sostenible Ethnic, organitzada per l'entitat.

**17 i 18 de novembre:** Celebració del Congrés Nacional de Fotocatàlisi, organitzat per l'empresa EPTISA.

**20 de novembre:** Jornada de la Universitat Autònoma de Barcelona, organitzada per la universitat mateixa.

**24 de novembre:** Acte de lliurament de les beques Propulsió 2025, organitzat per l'Oficina de Coordinació de Serveis Comuns del Departament de Política Lingüística.

**27 de novembre:** Taller del projecte europeu REALLOCATE, organitzat per la Direcció de Serveis d'Estratègia Urbana de l'Ajuntament de Barcelona.

**28 de novembre:** Jornada "Innovation Day Energia 2025", organitzada per l'Agència d'Energia de Barcelona.

## DESEMBRE

**10 de desembre:** Jornada AETHNIC - Associació de Turisme Sostenible Ethnic, organitzada per l'entitat.

**17 de desembre:** Visita formativa de La Salle Gràcia, organitzada per aquesta entitat educativa.

**17 de desembre:** Presentació de BCN Innova Lab Sports, organitzada per l'Institut Barcelona Esports.